

HENRICSON AB

SLUTRAPPORT

4.2.2019

Ålands landskapsregering

Kommunindelningsutredning för Södra Åland

Siv Sandberg

Jan-Erik Enestam

Marcus Henricson

Henricson Ab

Neoviusgatan 29

06100 Borgå

www.henricson.fi

Innehåll:

1	Utredningsuppdraget	6
1.1	Utredningsteamet.....	6
1.2	Tidsramen.....	6
1.3	Process och arbetskedan	7
1.4	Rapportens innehåll och struktur	7
1.5	Frågor som bör behandlas i förhandlingar mellan kommunerna.....	8
1.6	Vad utredningsuppdraget inte omfattar.....	9
2	Tidigare utredningar	10
2.1	Samarbetsutredning Finström-Geta-Sund 2015.....	10
2.2	Kommunutredning för Åland 2016.....	10
2.3	Kommunindelningensutredning Finström-Geta-Sund 2017	10
2.4	ÅSUB:s invånarenkäter 2010 och 2016	11
3	Kommunernas ställningstaganden	12
3.1	Rådgivande folkomröstningar i kommunerna.....	12
3.2	Kommunernas remissvar	12
3.3	Kommunernas invånarenkäter.....	13
3.3.1	Geta.....	13
3.3.2	Kökar	13
3.3.3	Lumparland	13
3.4	Initiativ till frivilliga kommunindelningensutredningar	13
4	Omvärldsanalys.....	14
4.1	Avmattad tillväxt	14
4.2	Effektiveringsbehov i offentlig sektor.....	14
4.3	Demografisk utveckling.....	15
4.4	Urbanisering	17
4.5	Skärpta krav på personlig integritet	18
4.6	Skärpta krav på markanvändning och miljöskydd.....	18
4.7	Ökande krav på specialisering och spetskompetens	19
4.8	Förväntningar på alternativ och valfrihet	19
4.9	Förväntningar på digitala och mobila tjänster	20
5	Lagstiftning	21
5.1	Lagstiftningen om Ålands självstyrelse	21

5.2	Gällande lagstiftning om kommuner och kommunindelning	21
5.3	Ny kommunstrukturlag och kommunreformlag	22
5.3.1	Tidigare oprövad lagstiftning	22
5.3.2	Kommunreformlagen är bindande för kommunerna	23
5.3.3	Kommunstrukturlagen ska tillämpas som allmän lag	23
5.3.4	Bestämmelser om samgångsunderstöd.....	24
5.4	Lagstiftningen om landskapsandelssystemet.....	24
5.4.1	En kommunreform förutsätter ändringar i landskapsandelssystemet	25
5.5	Lagstiftning om kommunalt samordnad socialtjänst	25
5.6	Pågående lagstiftningsprojekt som påverkar kommunerna	26
5.6.1	Ny socialvårdslagstiftning.....	26
5.6.2	Ny grundskolelagstiftning	27
5.6.3	Övrigt behov av ny lagstiftning som berör kommunerna	28
6	Arbetsmetod	29
6.1	Skriftligt material	29
6.2	Kalkylverktyg	29
6.3	Möten med kommunernas representanter	30
6.4	Referensgrupper	30
6.5	Allmänna möten	30
6.6	Personliga intervjuer.....	31
6.7	Genomgångar med landskapsregeringen	31
6.8	Hörande i lagtinget	31
7	Utredningsområdet	32
7.1	Fem kommuner på Södra Åland	32
7.2	Befolkningen.....	32
7.3	Sysselsättning och näringar.....	33
7.4	Kommunal förvaltning och serviceproduktion.....	33
7.4.1	Barnomsorg.....	35
7.4.2	Grundskola	35
7.4.3	Äldreomsorg.....	36
7.4.4	Övrig socialservice.....	36
7.4.5	Övrig verksamhet inom kultur- och bildningssektorn	37
7.5	Kommunernas ekonomiska utgångsläge	37
7.6	Bedömning av kommunernas ekonomi enligt PwC:s kriterier och de finländska kriskommunkriterierna	41
7.6.1	PwC:s kriterier för bärkraftig kommunal ekonomi.....	42

7.6.2	Kriskommunskriterier enligt den finländska kommunallagen	43
7.6.3	Framtidsutsikter	44
8	<i>Utgångsläget för en ny kommun</i>	45
8.1	Geografi och kommunikationer.....	45
8.2	Personal.....	45
8.3	Ekonomi.....	47
8.3.1	Skatteunderlag.....	47
8.3.2	Landskapsandelar.....	48
8.3.3	Den nya kommunens ekonomiska utgångsläge enligt kriskommunskriterierna.....	49
8.4	Politisk organisation	50
8.4.1	Fullmäktige.....	50
8.4.2	Kommunstyrelse och nämnder	52
9	<i>Förutsättningar för en kommunreform</i>	53
9.1	Förutsättningar för en kommunreform på Åland som helhet	53
9.1.1	Aktuella utmaningar.....	53
9.1.2	Förutsättningar enligt kommunreformslagen och kommunstrukturlagen.....	53
9.1.3	Stram tidtabell.....	54
9.1.4	Förutsättningarna för digitala och mobila tjänster bör stärkas	55
9.2	Smärtpunkter.....	55
9.2.1	Olika ekonomiskt utgångsläge och förutsättningar	55
9.2.2	Politiskt motstånd mot ändringar i kommunindelningen	56
9.2.3	Behov av ändringar i landskapsandelssystemet.....	56
9.2.4	Behov av skuldsanering.....	57
9.3	Förutsättningar för att bilda en kommun på Södra Åland.....	57
9.3.1	Bedömning av utvecklingspotentialen	57
9.3.2	Bedömning av förändringsbehovet.....	59
9.3.3	Kostnader för en kommunsammanslagning	60
10	<i>Övriga konsekvenser av en kommunreform.....</i>	61
10.1	Konsekvenser för samarbetet mellan kommunerna	61
10.2	Samarbetsavtal mellan två eller flera av kommunerna på Södra Åland	61
10.3	Samarbetsavtal mellan någon av kommunerna på Norra Åland och övriga kommuner på Åland	61
10.4	Kommunalförbund som omfattar samtliga kommuner på Södra Åland	61
10.5	Kommunalförbund som omfattar en del av kommunerna på Åland	62
10.6	Lagstadgade kommunalförbund som omfattar samtliga kommuner på Åland	62
10.7	Konsekvenser för samarbetet mellan kommunerna och landskapet.....	62

10.8	Konsekvenser för myndighetsindelningar, kyrklig indelning, föreningsliv och andra strukturer i samhället.....	62
10.8.1	Den kyrkliga indelningen	62
10.8.2	Konsekvenser för sammanslutningar och stiftelser med hemort i kommunen	63
11	Plan för fortsatt behandling	64
11.1	Tidsramen anges i kommunreformen	64
11.2	En realistisk men stram tidtabell: Nya kommuner 2022.....	64
11.3	Processen bör inledas våren 2019	65
11.4	Huvudsakliga arbetskedan och preliminär tidtabell	65
12	Utkast till samgångsavtal.....	67
13	Utkast till lojalitetsavtal mellan kommunerna	73
14	Källförteckning	74
14.1	Författningar.....	74
14.1.1	Finlands författningssamling	74
14.1.2	Ålands författningssamling.....	74
14.1.3	EU-rättsakter	74
14.2	Övriga skriftliga källor	74
15	Kontaktuppgifter.....	77
16	Bilagor	78

1 Utredningsuppdraget

I januari 2018 begärde Ålands landskapsregering anbud på ett ramavtal för kommunindelningssutredningskonsulter. Efter ett offentligt upphandlingsförfarande valdes i februari 2018 två leverantörer för en avtalstid på fyra år. Leverantörerna rangordnades utifrån poängen i upphandlingen, med Henricson Ab på första plats.

I april 2018 gjorde landskapsregeringen ett avrop och gav Henricson Ab i uppdrag att genomföra tre kommunsammanslagningssutredningar. I samband med avropet fastställde landskapsregeringen en projektplan för alla tre utredningar.

Utredningarna gäller de tre samarbetsområden som definieras i 3 § i den lag om en kommunreform på Åland och kommunstrukturlag som lagtinget godkände i november 2018.¹

De tre områdena är Norra Åland, Skärgården och Södra Åland. Enligt den fastställda projektplanen ska utredningarna genomföras

- Enligt gällande lag,
- Med beaktande av de grundläggande principerna i de nya lagarna, och
- Så att utredningarnas resultat kan tillämpas som sådant sedan de nya lagarna trätt i kraft.

För närvarande genomgår de nya lagarna lagstiftningskontroll enligt 19 § i självstyrelselagen.² Lagstiftningskontrollen torde slutföras senast i april 2019.

1.1 Utredningsteamet

Henricson Ab:s utredningsteam består av följande personer:

- | | |
|---|----------------------------------|
| • PL, forskare, projektledare Siv Sandberg | Ansvarig utredare, projektledare |
| • PM, minister Jan-Erik Enestam | Senior Adviser |
| • JM, VD Marcus Henricson | Konsulterande jurist |

1.2 Tidsramen

De tre utredningarna har inletts vid olika tidpunkter under våren, sommaren och hösten 2018. Utredningsarbetet för Skärgården inleddes i maj 2018.

Av flera skäl visade sig den tidtabell som angavs i den ursprungliga projektplanen alltför snävt tilltagen. Det ansågs ändamålsenligt att alla tre rapporter färdigställs samtidigt. Därför beslöt landskapsregeringen i november 2018 att tidtabellen för utredningarna förlängs från den 31 december 2018 till den 4 februari 2019.³

¹ Lagtingets beslut 57–58/2018

² Självstyrelselag för Åland (FFS 1144/1991), nedan *självstyrelselagen*.

³ Protokoll fört vid enskild föredragning, nummer 88/2018,

<https://www.regeringen.ax/sites/www.regeringen.ax/files/attachments/protocol/nr88-2018-enskild-rk1a.pdf>

1.3 Process och arbetskedan

För att uppnå bästa möjliga slutresultat inom den relativt strikta tidsramen har alla tre utredare deltagit i alla tre utredningar och växlat uppgifter enligt behov. Det har möjliggjort

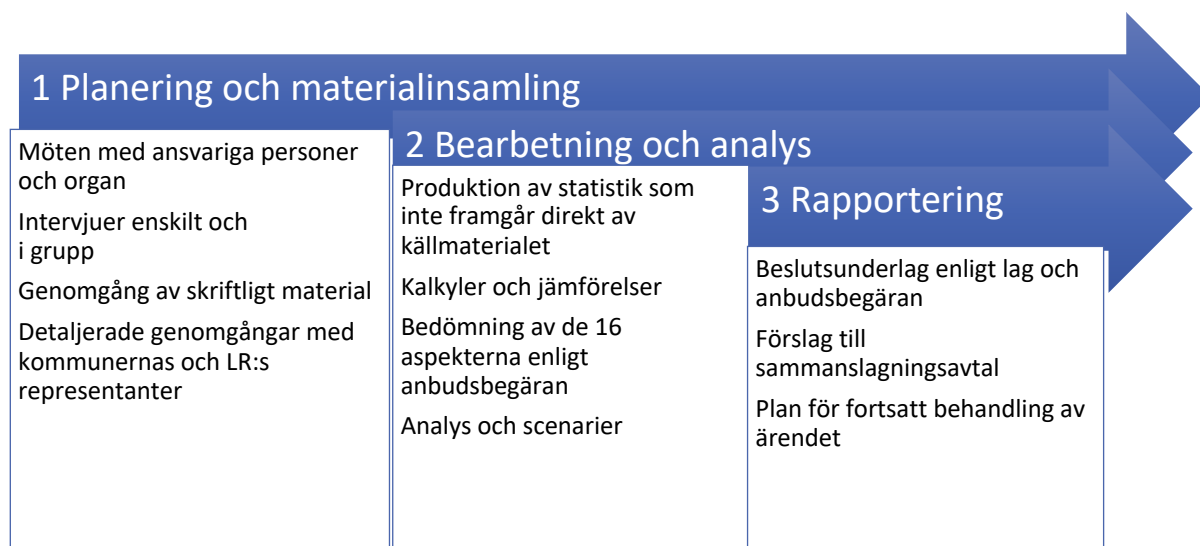
- En effektiv tidsanvändning, och
- Ett optimalt utnyttjande av alla tre utredares sakkunskap.

Utredningsarbetet har bestått av tre huvudsakliga, delvis överlappande arbetskedan:

1. Planering och materialinsamling,
2. Bearbetning och analys, samt
3. Rapportering.

Under hela utredningsprocessen har utredarna hållit möten med referensgrupperna och allmänna möten för kommuninvånarna.

Arbetskedena har omfattat följande åtgärdshelheter:



Figur 1: Arbetskedan och åtgärdshelheter.

1.4 Rapportens innehåll och struktur

Vilken dokumentation utredningen ska resultera i definieras i

- Gällande lag,
- Landskapsregeringens anbudsbegäran för ramavtalet, och
- Den fastställda projektplanen för de tre aktuella utredningarna.

I enlighet med de kraven innehåller denna slutrapport

- En bedömning av huruvida och på vilka villkor det finns tillräckliga förutsättningar för en ändring i kommunindelningen,
- Ett beslutsunderlag för sammanslagningen,
- Ett förslag till sammanslagningsavtal, och
- En plan för den fortsatta behandlingen av ärendet.

De 16 aspekter som ska beaktas enligt projektplanen behandlas i följande kapitel:

1. Förutsättningar för ändringar i kommunindelningen och tidpunkt	Kap. 9
2. Motivering till ändring i kommunindelningen	Kap. 7, 8, 9
3. Nulägesanalys	Kap. 7, 8
4. Egendom, ekonomisk uppgörelse och skulder vid en kommunsammanslagning	Kap. 8
5. Skatt, taxor och avgifter vid en kommunsammanslagning	Kap. 8 9
6. Sammanslagningsunderstöd vid en kommunsammanslagning	Kap. 8
7. Förslag till ett lojalitetsavtal mellan nuvarande kommuner	Kap. 12
8. Existerande och planerade kommunala samarbetens ställning i den nya kommunen	Kap. 10
9. Den nya kommunens förvaltning	Kap. 8, 9
10. Personalen: tjänster och befattningar, lönenivåer och placering	Kap. 8, 9
11. Allmänna principer för och avtal om samordning av servicesystem i den nya kommunen	Kap. 9, 12
12. Antalet ledamöter och ersättare i fullmäktige samt fördelningen av platser mellan kommunerna	Kap. 8
13. Kommundirektörernas ställning i den nya kommunen	Kap. 8
14. Kommunalval	Kap. 8
15. Förslag till den nya kommunens namn	Kap. 12
16. En plan för den fortsatta behandlingen före och efter beslutet	Kap. 11

Tabell 1: Utredningspunkterna enligt projektplanen och behandlingen av dem i rapporten.

Dessutom har följande specifika krav enligt projektplanen beaktats:

- Förslaget till sammanslagningsavtal baserar sig på Siv Sandbergs *Lathund för kommunsammanslagningsavtal* (2017), och
- Planen för fortsatt behandling innefattar också ett förslag till tidtabell för den fortsatta behandlingen.

1.5 Frågor som bör behandlas i förhandlingar mellan kommunerna

Enligt utredarnas bedömning gynnar det inte den fortsatta processen att i detta skede lägga fram konkreta förslag i alla de frågor som nämns ovan. En del av punkterna bör lösas i kommande förhandlingar mellan kommunerna, t.ex. för att de är politiskt känsliga eller rör enskilda anställda. I sådana frågor är det viktigt att inte på förhand skapa onödiga låsningar.

I tabellen ovan är punkt 13, kommundirektörernas ställning i den nya kommunen, och punkt 15, förslag till den nya kommunens namn, exempel på sådana frågor. Också för detta slags frågor beskrivs bestämmelser och andra randvillkor i rapporten, och utredarna är beredda att lägga fram konkreta förslag vid behov.

Utkasten till samgångsavtal (kap. 12) och lojalitetsavtal (kap. 13) ska därför ses som stommar, som är avsedda att utgöra ett redskap för kommande förhandlingar mellan kommunerna.

1.6 Vad utredningsuppdraget inte omfattar

Under utredningsarbetets gång har representanter för kommunerna tagit upp en del sådana frågor som inte omfattas av utredningsuppdraget. Därför är det skäl att påpeka att det inom ramen för utredningsuppdraget och den givna tidsramen inte varit möjligt att utreda t.ex.

- Alternativa samgångskonstellationer utöver de samarbetsområden som anges i uppdraget och i kommunreformen,
- Specifika konsekvenser av en samgång för invånare i enskilda nuvarande kommuner,
- Specifika konsekvenser för kommunerna då lagstiftningen om Kommunernas socialtjänst (KST) träder i kraft, eller
- Effekter av eventuella gränsjusteringar mellan Mariehamn och Lemland (Järsö-Nåtö) för bildandet av kommunen Södra Åland.

2 Tidigare utredningar

Utredningen beaktar resultaten från de tidigare utredningar av kommunindelningen på Åland och därtill relaterade frågor som genomförts under 2010-talet.

2.1 Samarbetsutredning Finström-Geta-Sund 2015

På uppdrag av kommunerna Finström, Geta och Sund genomförde Jan-Erik Enestam och Marcus Henricson en samarbetsutredning för Norra Åland hösten 2015.

Utredningen granskade olika alternativ för fördjupat samarbete och/eller sammanslagning mellan kommunerna och utmynnade i en rekommendation om en mer grundläggande utredning av förutsättningarna för en ny kommunindelning⁴.

2.2 Kommunutredning för Åland 2016

På uppdrag av Ålands landskapsregering utförde PwC Sverige en kommunutredning för Åland 2016–2017. Utredningen omfattade en analys av de nuvarande kommunernas ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar. Tre alternativ för kommunindelningen på Åland granskades: en kommun, fyra kommuner och sju kommuner⁵.

I slutrapporten rekommenderades modellen med fyra kommuner som utgångspunkt för en kommunreform⁶. De fyra kommunerna föreslogs vara Skärgården (Brändö, Kumlinge, Sottunga och Kökar), Södra Åland (Mariehamn, Lemland, Lumparland och Föglö), Västra Åland (Jomala, Hammarland och Eckerö) samt Norra Åland (Finström, Geta, Saltvik, Sund och Vårdö).

2.3 Kommunindelningsutredning Finström-Geta-Sund 2017

På initiativ från kommunerna Finström, Geta och Sund utsåg Ålands landskapsregering i mars 2017 Siv Sandberg till utredare av en frivillig samgång mellan de tre kommunerna. Rapporten publicerades i oktober 2017⁷.

De tre kommunerna gick vidare med att utarbeta ett förslag till samgångsavtal som publicerades i april 2018. I augusti 2018 avslutades processen med att få till stånd en kommunsammanslagning efter att Geta kommun valt att lämna förhandlingarna.

⁴ Enestam Jan-Erik & Henricson Marcus (2015): Samarbetsutredning för Norra Åland. Slutrapport. Mångsyssleriet och H&M Henricson
<https://www.regeringen.ax/sites/www.regeringen.ax/files/attachments/page/samarbetsutredning-for-norra-aland-kommuner-1.pdf>

⁵ PwC Sverige. Kommunutredningen 2016. Fördjupad analys. Långsiktig finansiell analys.

⁶ Lannerhjelm Oskar m.fl. (2017): Åland. Kommunutredning 2016. Slutrapport 2017–02–28. PwC Sverige.

⁷ Sandberg Siv (2017): Kommunindelningsutredning Finström–Geta–Sund 2017. Utredarens rapport, oktober 2017. <https://www.regeringen.ax/sites/www.regeringen.ax/files/attachments/page/fgs-2017-slutredigerad-slutredigerad-22102017-v2.pdf>

2.4 ÅSUB:s invånarenkäter 2010 och 2016

Ålands statistik- och utredningsbyrå ÅSUB genomförde 2010 och 2016 omfattande enkäter till kommuninvånarna på Åland. Studien "Invånarnas syn på kommunernas verksamhet och organisation" 2010 analyserade kommunernas demokrati och tjänsteproduktion ur flera olika synvinklar⁸.

Invånarenkäten 2016 genomfördes som en del av den kommunutredning som landskapsregeringen initierat och fokuserade specifikt på ålänningarnas syn på olika alternativ till ändrad kommunindelning⁹.

Både 2010 och 2016 var ålänningarna på ett allmänt plan positivt inställda till ändringar av kommunindelningen, men mer skeptiskt inställda till ändringar som berör den egna kommunen.

När det gällde synen på de olika alternativ till ny kommunindelning som presenterades 2016 var splittringen stor beroende på respondenternas bostadsort, vilket enligt ÅSUB "tyder på att det blir en stor utmaning att jämk samman dessa om och när en ny kommunindelning genomförs på Åland."

⁸ ÅSUB (2010). Invånarnas syn på kommunernas verksamhet och organisation. Rapport 2010:9

⁹ ÅSUB (2017). Den framtida kommunindelningen på Åland – en enkätstudie. Rapport 2017:1.

3 Kommunernas ställningstaganden

Utöver kommunernas formella remissvar på landskapsregeringens meddelanden och lagförslag har flera kommuner genomfört rådgivande folkomröstningar och invånarundersökningar och/eller tagit andra former av initiativ i anslutning till den pågående reformen.

3.1 Rådgivande folkomröstningar i kommunerna

Den 28 januari 2018 ordnade kommunerna Brändö, Eckerö, Hammarland, Saltvik, Sund och Vårdö rådgivande folkomröstningar om kommunreformen. När folkomröstningarna ordnades var landskapsregeringens förslag till bildande av nya kommuner i Skärgården, Norra Åland och Södra Åland känt, men förslaget till reformlagstiftning hade inte offentliggjorts.

Frågorna i folkomröstningarna handlade med små variationer om invånarnas syn på att den nuvarande kommunen ska fortsätta som en självständig kommun. Valdeltagandet i folkomröstningarna varierade mellan 48,8 och 59,6 procent. I fem av kommunerna uttryckte en majoritet av väljarna sitt stöd för att kommunen ska fortsätta som självständig kommun:

- Brändö 90 %
- Eckerö 61 %
- Hammarland 59 %
- Saltvik 69 %
- Vårdö 83 %

I Sund var stödet för fortsatt självständighet 46 % bland de röstande. I Sunds kommun ordnades den 8 april 2018 en andra folkomröstning om sammanslagningen med Finström och Geta. Folkomröstningsfrågan lydde "Ska Sunds kommun gå samman med Finström och Geta i enlighet med samgångsavtal?". En majoritet (65,8 %) röstade nej till samgång enligt förslaget till samgångsavtal. Valdeltagandet var 47,8 %.¹⁰

3.2 Kommunernas remissvar

Landskapsregeringen sände ut förslaget till lagstiftning om kommunreformen på remiss till kommunerna och andra instanser i april 2018. Kommunerna uttrycker i sina remissvar en förståelse för att det finns ett behov av att åstadkomma ändringar av kommunindelningen, men ställer sig kritiska till metoden och tidtabellen för genomförandet och till lagligheten i landskapsregeringens agerande.¹¹

De kommuner som i januari 2018 genomförde folkomröstningar om kommunens framtid hänvisar till folkomröstningsresultatet som grund för att kommunen ställer sig kritiskt till lagförslaget. Föglö och Kumlinge kommuner pekar på behovet att invänta resultatet av kommunindelningens utredningarna innan man tar slutlig ställning till kommunindelningen. Flera kommuner, bl.a. Brändö, Hammarland, Lemland och Lumparland efterlyser en öppenhet för alternativa modeller för en ny kommunstruktur.

¹⁰ ÅSUB (2018): Folkomröstning i Sund 2018. <https://www.asub.ax/sv/statistik/folkomrostning-sund-2018>

¹¹ Ålands landskapsregering, sammanställning av remissvar <https://www.regeringen.ax/demokrati-hallbarhet/ny-kommunindelning/remissvar-om-lagforslag>

3.3 Kommunernas invånarenkäter

3.3.1 Geta

Geta kommun genomförde i oktober 2018 en invånarenkät om kommunens olika framtidsalternativ efter att förhandlingarna om sammanslagning mellan Finström, Geta och Sund avslutats. Enkäten sändes ut till 401 personer och besvarades av 217, vilket ger en svarsfrekvens på 54 %.

Bland respondenterna hade alternativen att förbli en självständig kommun (43 %) och en sammanslagning mellan Geta och Finström (45 %) ungefär lika stort stöd. En sammanslagning av kommunerna på norra Åland i enlighet med LR:s förslag stöddes av 29 procent av respondenterna.¹²

3.3.2 Kökar

Kökars kommun genomförde i november 2018 en invånarenkät som besvarades av 78 personer. 75 personer (96 %) stödde svarsalternativet "Kökar skall ha rätt att förbli en egen kommun så länge man vill det". En person stödde svarsalternativet "Jag stöder landskapsregeringens förslag om kommunsammanslagning".¹³

3.3.3 Lumparland

Lumparlands kommun genomförde i mars-april 2018 en enkät till 18 år fyllda kommuninvånare. Svarsfrekvensen var 70 %.

Av de svarande stödde 25 % att Lumparland fortsätter som en självständig kommun. En sammanslagning mellan Lumparland och Lemland fick stöd av 46 % av respondenterna, medan 24 % föredrog en sammanslagning med Lemland, Jomala, Hammarland och Eckerö.¹⁴

3.4 Initiativ till frivilliga kommunindelingsutredningar

Utöver kommunindelingsutredningen mellan Finström, Geta och Sund har också två andra kommungrupperingar inkommit med begäran till landskapsregeringen om verkställande av frivilliga kommunindelingsutredningar.

Lemlands och Lumparlands kommuner inkom år 2017 (ÅLR 2017/5163) med begäran om en frivillig kommunindelingsutredning. Landskapsregeringen avlog begäran genom beslut 9.10.2018 med hänvisning till pågående kommunindelingsutredningar.

Kumlinge, Kökar och Sottunga inkom år 2017 (ÅLR 2017/9798) med en begäran om utredning av kommunstruktur och trafiksystem till Landskapsregeringen. Begäran avlogs genom beslut 9.10.2018 med hänvisning till pågående kommunindelingsutredningar.¹⁵

¹² Blomberg Gustav & Elmén Sandra (2018): Rapport. Invånarenkät Geta kommun. Oktober 2018.

http://www.geta.ax/files/Invnarenkt_resultat.pdf

¹³ Kökar kommun 2018. <https://www.kokar.ax/nyhet-kommunenkat>

¹⁴ Lumparlands kommun. Kommunstyrelsen. Sammanträdesprotokoll 2.5.2018.

http://www.lumparland.ax/files/kommunstyrelsens_protokoll_252018.pdf

¹⁵ Protokoll fört vid enskild föredragning 9.10.2018, nummer 71. Regeringskansliet, Enheten för rättsliga och internationella frågor. <https://www.regeringen.ax/sites/www.regeringen.ax/files/attachments/protocol/nr71-2018-enskild-rk1a.pdf>

4 Omvärldsanalys

Nedan beskrivs en rad allmänna trender som påverkar behovet av och förutsättningarna för en kommunreform.

4.1 Avmattad tillväxt

Enligt Finansministeriets prognos kommer den finländska ekonomin som helhet endast att växa med 1,5 % under 2019. Det är en kraftig avmattning, jämfört med 2,8 % för 2017 och 2,5 % för 2018 (prognos). För de närmaste åren förutspås en ytterligare avmattning, med en tillväxt i BNP på 1,3 % för 2020 och 1,1 % för 2021.¹⁶

Den ekonomiska tillväxten på Åland är inte i fas med konjunkturen för Finland i stort. Under några år har tillväxten i BNP varit betydligt långsammare än i Finland. Den åländska ekonomin växte endast med 0,5 % per år under perioden 2017–2018. Inget avgörande trendbrott förutspås för 2019.¹⁷

4.2 Effektiviseringsbehov i offentlig sektor

De faktorer som beskrivs ovan innebär sammantaget ett betydande behov av effektivisering inom offentlig förvaltning och service.

- Den internationella skattekonkurrensen innebär att en kännbar ökning av det totala skattetrycket inte är ett alternativ.
- Offentliga utgifter som ökar snabbare än skatteintäkterna leder till ett behov av att åstadkomma mer med samma eller mindre personal, utrymmen och andra tillgångar.
- Ibruktagnandet av ny teknologi inom vården leder till en kostnadsutveckling inom vårdsektorn som är snabbare än inom andra delar av offentliga sektorn.
- Den demografiska utvecklingen leder till
 - En försvagad försörjningskvot, där en allt mindre andel förvärvsarbetande personer ska finansiera välfärden för allt fler barn och äldre, och
 - En utveckling där en allt större del av BNP och av den uppmätta ekonomiska tillväxten uppkommer i den offentliga sektorn.

Flera av de trender som beskrivs ovan är i nuläget särskilt tydliga på Åland. Samtidigt som Ålands BNP under 2018 växer med 0,5 %, uppskattas det att

- Företagens omsättning minskar med –0,4 %,
- Produktionsvärdet inom den privata sektorn minskar med –0,2 %,
- Produktionsvärdet inom den offentliga sektorn ökar med 1,5 %, och
- Den totala lönesumman ökar med 2,5 %.¹⁸

Sammantaget innebär denna utveckling ett tydligt behov av genomgripande strukturella förändringar inom Ålands offentliga sektor som helhet. Kommunindelningen och organiseringen av den kommunala sektorns verksamhet är en viktig del av den helheten.

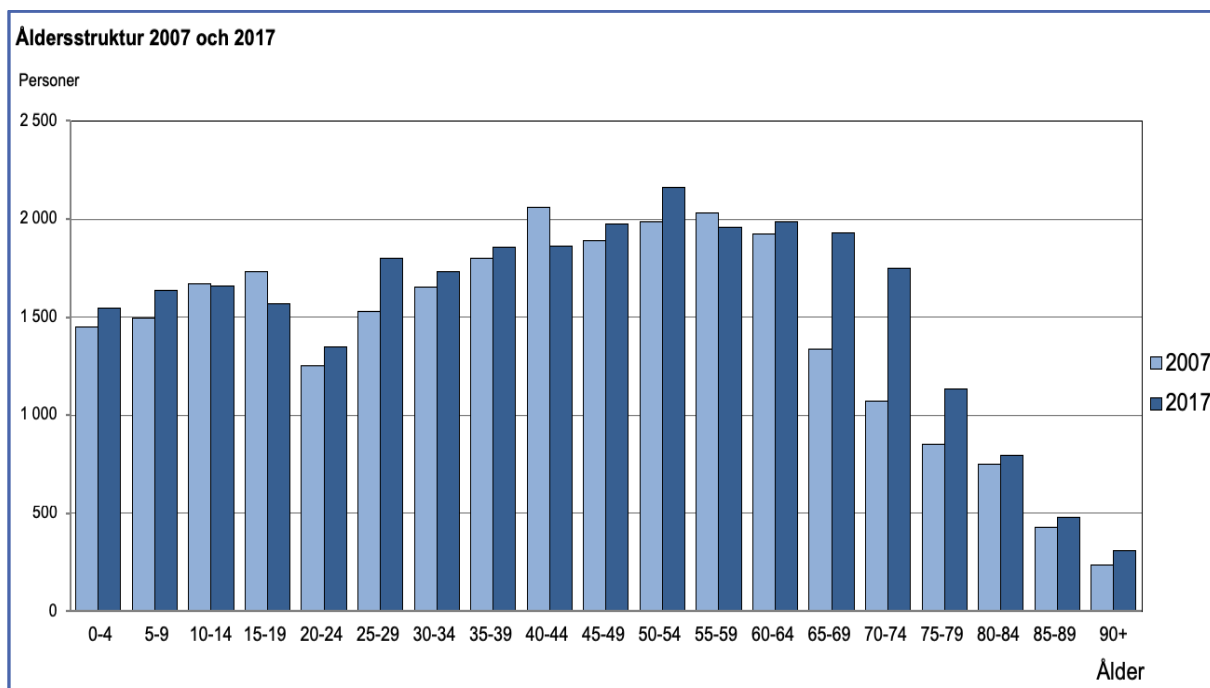
¹⁶ Finansministeriet (2018): Ekonomisk översikt, vinter 2018. Finansministeriets publikationer 33b/2018. Finansministeriet.

¹⁷ Palmer, Richard (2018): Ekonomisk översikt hösten 2018. ÅSUB Översikter och indikatorer 2018:3. Ålands statistik- och utredningsbyrå.

¹⁸ Palmer (2018), s. 7–13

4.3 Demografisk utveckling

Under tioårsperioden 2007–2017 ökade Ålands befolkning med 8,6 % från ca 27 000 till 29 500 personer. Huvuddelen av ökningen skedde i åldersgrupperna över 65 år. De flesta åldersgrupper under 65 år uppvisade antingen en minskning eller en mindre procentuell ökning än befolkningen sammanlagt.



Figur 2: Ålands åldersstruktur 2007 och 2017. Källa: ÅSUB Befolkning, Befolkningsregistercentralen.

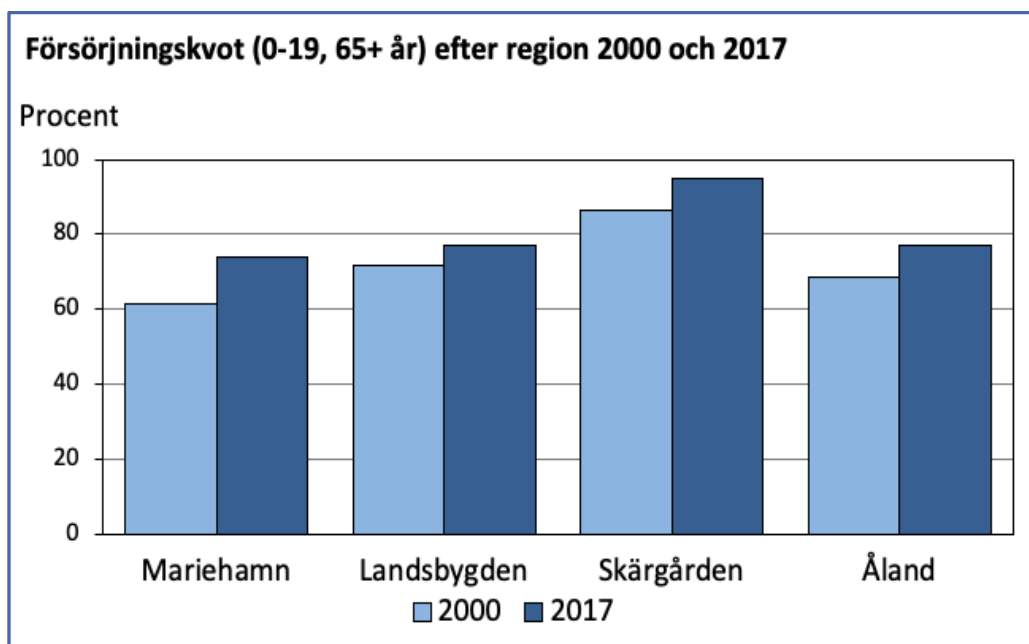
Den demografiska utvecklingen har inneburit att Ålands försörjningskvot har försvagats. Försörjningskvoten beräknas som summan av antal yngre (0–19 år) och äldre (65+ år) per 100 personer i yrkesaktiv ålder (20–64 år).

Försörjningskvoten består av

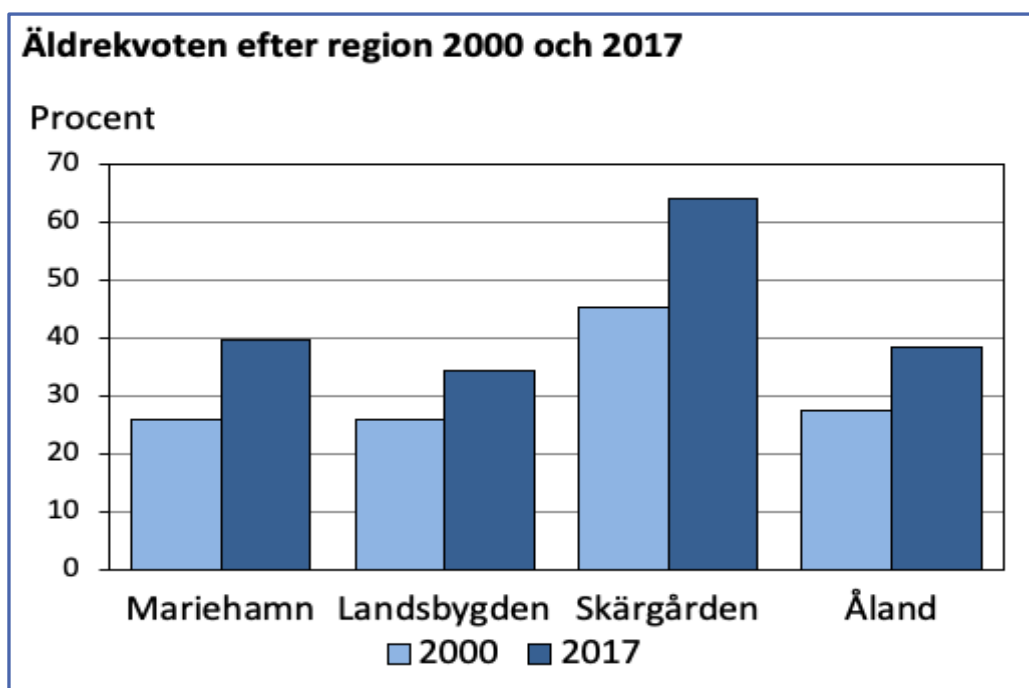
- Äldrekvoten: antal äldre (65+ år) per 100 personer i yrkesaktiv ålder, och
- Yngrekvoten: antal yngre (0–19 år) per 100 personer i yrkesaktiv ålder.

Ett högre tal betecknar en försvagad försörjningskvot. Ett lägre tal innebär att försörjningskvoten stärks.

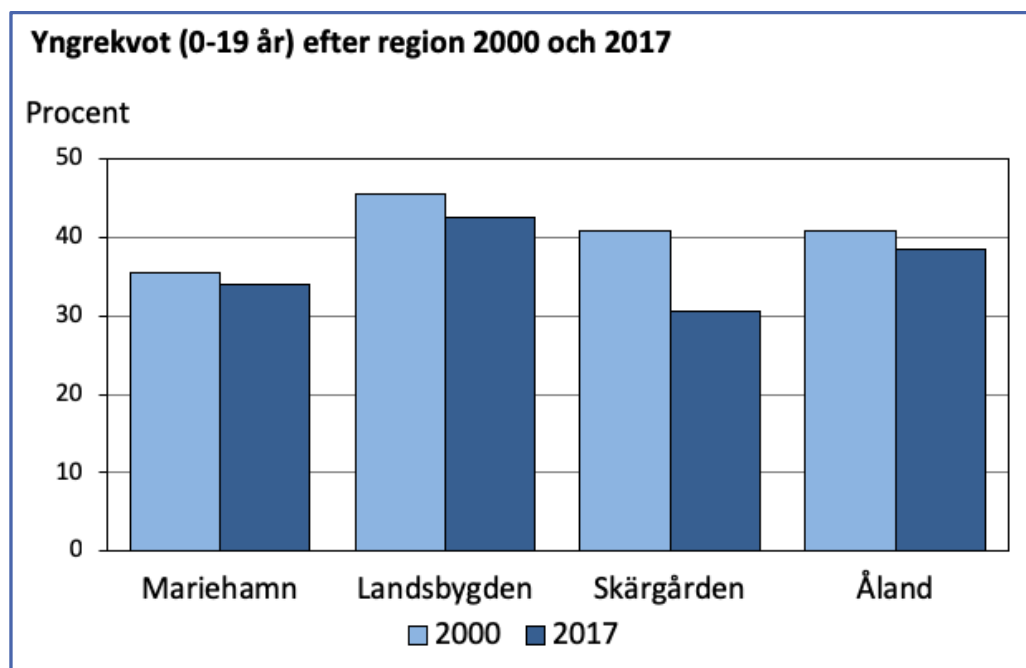
- Under perioden 2007–2017 har Ålands försörjningskvot försvagats från 68 till 77.
- Utvecklingen förklaras nästan helt av en försvagad äldrekvot.
- Försvagningen av försörjningskvoten har i sin helhet skett efter 2007.
- Under perioden 2000–2007 hölls försörjningskvoten oförändrad på 68.
- Trenden har varit densamma i alla åländska regioner.
- Klart snabbast har utvecklingen varit i Skärgården.



Figur 3: Försörjningskvot regionvis och för hela Åland 2000 och 2017.
Källa: ÅSUB Befolkning, Befolkningsregistercentralen.



Figur 4: Äldrekvoten regionvis och för hela Åland 2000 och 2017.
Källa: ÅSUB Befolkning, Befolkningsregistercentralen.



Figur 5: Yngrekvot regionvis och för hela Åland 2000 och 2017.

Källa: ÅSUB Befolkning, Befolkningsregistercentralen.

Att äldrekvoten försvagas innebär konkret att

- Kommunernas skattebas försvagas och fördelas allt mer ojämnt mellan kommuner och regioner,
- Kommunernas kostnader för äldreomsorgen ökar betydligt snabbare än skattefinansieringen, och
- Kostnadstrycket för hälso- och sjukvården ökar, vilket minskar landskapets möjligheter att finansiera kommunernas verksamhet.

I detta avseende är utvecklingen på Åland som helhet mindre alarmerande än i Norden som helhet.¹⁹ Dock utgör de stora skillnaderna mellan olika åländska regioner en stor utmaning, inte minst för bärkraften i den kommunala ekonomin.

Om den utveckling som beskrivs ovan fortgår, kommer i synnerhet den kommunala ekonomin i skärgården att bli ännu mer beroende av finansiering från landskapet.

4.4 Urbanisering

Idag är urbaniseringen en kontinuerlig, global trend som förefaller omöjlig att påverka i grunden. I stället går allt fler länders strategier ut på att anpassa sig till urbaniseringen på bästa möjliga sätt.

Norden är inte undantagen från denna trend. Sverige är idag det EU-land där urbaniseringen går snabbast.²⁰ Samma mönster kan iaktas i Finland och på Åland.

¹⁹ Grunfelder, Julien; Rispling, Linus; Norlén, Gustaf (eds., 2018): State of the Nordic region 2018, s. 23–33. Nordiska ministerrådet.

²⁰ Grunfelder et al. (eds., 2018), s. 36–45

För Åland innebär urbaniseringen

- Att befolkningen i Mariehamn med närmaste omnejd ökar, medan övriga regioner kämpar med en minskande befolkning,²¹
- Att åldersstrukturen förskjuts mellan regionerna då studerande och unga vuxna flyttar till Mariehamnsregionen, och
- Att studerande och unga vuxna flyttar bort från Åland, främst till Stockholmsregionen och till det finländska fastlandet.

4.5 Skärpta krav på personlig integritet

Informationssamhällets utveckling har skapat ett behov av allt striktare regler för hantering av data med tanke på invånarnas personliga integritet. Det gäller i synnerhet data som kan kopplas till enskilda individer och som beskriver deras personliga egenskaper, aktiviteter eller preferenser.

Inom EU tog denna utveckling ett stort steg framåt den 25 maj 2018, när EU:s allmänna dataskyddsförordning började tillämpas i medlemsländerna.²² Den innebär en rad nya förpliktelser för alla privata och offentliga aktörer som lagrar och hanterar personuppgifter.

Kommunerna, kommunalförbunden och de kommunägda bolagen upprätthåller ett stort antal personregister i sin verksamhet. Den allmänna dataskyddsförordningen innebär en rad nya subjektiva rättigheter för de registrerade. Som exempel kan nämnas rätten till åtkomst, rätten att bli glömd, rätten till dataportabilitet och dataskydd som standard.

De nya subjektiva rättigheterna ställer helt nya krav på tekniska lösningar, administrativa rutiner och kommunikation i kommunerna och kommunkoncernerna.

4.6 Skärpta krav på markanvändning och miljöskydd

I de flesta västeuropeiska länder tillämpas ett noggrant reglerat system för planläggning, markanvändning, byggande och miljö. Det gäller också Finland och de andra nordiska länderna.²³ I lagstiftningen definieras planer med rättsverkningar på olika nivåer. Nationella, regionala och lokala myndigheter övervakar att regelverket följs.

På Åland är regelverket och myndighetsstrukturen inom denna sektor inte lika utbyggda som i de nordiska länderna i övrigt. I praktiken har den enskilda kommunen ett betydande rörelseutrymme i frågor som gäller planläggning, markanvändning, byggande och miljö. Det har lett till att praxis varierar mellan kommunerna.

En tydlig trend är att miljö- och klimatpolitiska målsättningar som fastställs i internationella avtal eller på EU-nivå i allt högre grad styr den nationella politiken och lagstiftningen samt riktlinjerna för myndigheternas verksamhet. Det förefaller uppenbart att denna trend via olika mekanismer också i allt högre grad kommer att påverka åländsk politik och lagstiftning.

²¹ Häggblom, Kenth; Lindqvist Gerd (2018): Befolkningen 2017. ÅSUB Statistik 2018:4. Ålands statistik- och utredningsbyrå.

²² Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679

²³ Se t.ex. den finländska markanvändnings- och bygglagen (FFS 132/1999)

En sådan utveckling innebär skärpta krav på kommunernas kompetens inom sektorer som planläggning, byggnadsinspektion, vatten- och avloppsförsörjning samt planering och byggande av vägar och annan infrastruktur. Likaså får förvaltningsmässig och juridisk kompetens större betydelse när regelstyrningen och myndighetstillsynen ökar.

Ålands utvecklings- och hållbarhetsagenda har under de senaste åren varit ett viktigt projekt, som engagerat ett stort antal aktörer i det åländska samhället. Agendan innehåller fyra hållbarhetsprinciper och sju strategiska utvecklingsmål. Tidsperspektivet sträcker sig till 2030.²⁴

4.7 Ökande krav på specialisering och spetskompetens

I avsnitten ovan ges några exempel på sektorer där allmänna trender leder till skärpta krav för kommunala sektorn. Motsvarande utveckling är tydlig också inom andra sektorer. I ett allt mer komplext samhälle innebär både ny lagstiftning och invånarnas och företagens behov och förväntningar att kommunen bör upprätthålla en hög kompetens inom många olika områden.

Inom socialvården är barnskyddet ett exempel på en verksamhet där kraven på kommunernas specialkunskande ökar snabbt.²⁵ Också inom grundskolan ökar kraven på specialkompetens, t.ex. i fråga om att beakta elever med särskilda behov.²⁶

4.8 Förväntningar på alternativ och valfrihet

I Sverige har valfriheten i mer än två decennier ökat inom många offentliga tjänster, såsom sjukvård, omsorg och skola. Invånarna har fått möjlighet att välja mellan offentliga och privata tjänsteproducenter, medan tjänsterna fortfarande finansieras med skattemedel.

I den pågående vårdreformen (den s.k. sote-reformen) i Finland ingår samma tanke. Avsikten är att skapa ett skattefinansierat valfrihetssystem, där invånarna inom vissa delar av hälso- och sjukvården kan välja mellan offentliga och privata tjänsteproducenter. Lagstiftningen om reformen torde slutbehandlas i riksdagen i mars 2019.

På Åland sker produktionen av skattefinansierade tjänster inom vård och omsorg, dagvård och skola tills vidare nästan helt i offentlig regi. Efterfrågan på privata alternativ har tills vidare varit blygsam. Sannolikt är en orsak till detta att den offentliga tjänsteproduktionen till många delar har tilldelats större resurser per invånare än t.ex. i Finland i medeltal.

Sannolikt kommer den trend med ökade förväntningar på valfrihet och alternativ som redan länge varit stark i Sverige också att förstärkas på Åland inom en nära framtid. Om och när så sker, ställer det nya krav på kompetens i kommuner och andra offentliga organisationer, vilket erfarenheter från Sverige tydligt visar.²⁷

²⁴ Se närmare www.barkraft.ax

²⁵ Under utredningsarbetet har frågan om behov av specialkunskande inom barnskyddet tagits upp såväl av kommunernas socialchefer som av representanter för Rädda Barnen rf.

²⁶ Under utredningsarbetet har det snabbt ökande behovet av specialkunskande i grundskolan har tagits upp såväl av representanter för kommunerna som för högstadiedistriktet.

²⁷ Se t.ex. Kastberg, Gustaf (2014): Valfrihet i vård, skola och omsorg. En uppdatering av kunskapsläget. Sveriges Kommuner och Landsting.

4.9 Förväntningar på digitala och mobila tjänster

En stor del av invånarna är vana att utnyttja digitala och mobila tjänster i fråga om privat och statlig service. Allt fler förväntar sig att kunna uträtta ärenden oberoende av tid och plats. Då är det naturligt att förvänta sig samma service av kommunen.

I Finland och Norden har kommunerna kommit olika långt när det gäller att svara på den digitala och mobila utmaningen från invånarna. I Finland inledde finansministeriet hösten 2016 ett utvecklingsprogram för digikommunförsök. Målet är både att uppnå betydande besparingar i kommunerna och att förbättra kundupplevelsen.²⁸

Ett exempel på en kommun som deltagit i digikommunförsöket och uppnått konkreta resultat är Sibbo, en tvåspråkig kommun i Nyland med drygt 20 000 invånare. Kommunen har ett omfattande utbud e-tjänster och elektroniska blanketter på sin webbplats.²⁹

På Åland tog landskapsregeringen 2012 fram en digital agenda för Åland.³⁰ Prioriterade insatsområden i agendan är

- E-förvaltning med ålänningarnas behov i centrum,
- Organisationsövergripande service och gemensamma IT-stöd,
- Grön IT, och
- Infrastruktur.

Genomförandet av flera punkter i agendan har inletts. En viktig aktör för genomförandet av agendan är Åda Ab, där bl.a. alla åländska kommuner är aktieägare.³¹ I praktiken har det dock inte alltid varit så lätt att motivera kommuner och andra offentliga aktörer att binda upp sig till gemensamma strukturer och verksamhetsmodeller.

²⁸ www.vm.fi/digikuntakokeilu

²⁹ www.sibbo.fi/e-tjanster_och_blanketter

³⁰ Digital agenda för landskapet Åland, antagen av landskapsregeringen den 5 november 2012

³¹ www.ada.ax

5 Lagstiftning

5.1 Lagstiftningen om Ålands självstyrelse

Enligt grundlagen har landskapet Åland självstyrelse enligt vad som särskilt bestäms i självstyrelselagen för Åland.³²

Enligt självstyrelselagen företräds landskapet Ålands befolkning i fråga om självstyrelsen av lagtinget som stiftar landskapslagar.³³

Till de frågor i vilka landskapet har lagstiftningsbehörighet hör kommunindelning, kommunala val och kommunernas förvaltning. Bland de kommunala uppgifter som hör till landskapets lagstiftningsbehörighet kan nämnas

- kommunala skatter,
- undervisning, läroavtal, kultur, idrott och ungdomsarbete,
- socialvård,
- byggnads- och planväsendet,
- natur- och miljövård, samt
- vägar och vägtrafik.

Till de uppgifter som kommunerna ansvarar för i riket, men som på Åland sköts av landskapet, hör bl.a. hälso- och sjukvården.³⁴

I de ärenden som hör till landskapets lagstiftningsbehörighet har landskapsregeringen och andra självstyrelsemyndigheter förvaltningsbehörighet, med vissa specificeringar som anges i självstyrelselagen.³⁵

5.2 Gällande lagstiftning om kommuner och kommunindelning

Enligt grundlagen är Finland indelat i kommuner, vilkas förvaltning ska grunda sig på självstyrelse för kommunens invånare. I vanlig lagstiftning bestäms om

- De allmänna grunderna för kommunernas förvaltning,
- Kommunernas uppgifter, och
- Grunderna för kommunindelning.³⁶

I kommunallagen³⁷ finns bestämmelser om kommunernas förvaltning och uppgifter. Enligt 1 § är Åland indelat i självstyrande kommuner, av vilka Mariehamn är stad.

Den kommunindelningsslag³⁸ som varit upphävd i riket sedan 2010 är fortfarande i kraft på Åland med vissa undantag och kompletteringar.³⁹

³² 120 § i Finlands grundlag

³³ 3 § 1 mom. och 17 § i självstyrelselagen

³⁴ 18 § i självstyrelselagen

³⁵ 23 § i självstyrelselagen

³⁶ 121–122 § i Finlands grundlag

³⁷ Kommunallag för landskapet Åland, ÅFS 1997:73

³⁸ FFS 1196/1997

³⁹ ÅFS 1997:76

5.3 Ny kommunstrukturlag och kommunreformlag

Lagtinget har i november 2018 antagit en ny kommunstrukturlag, som ska ersätta kommunindelningenslagen.⁴⁰ Samtidigt antogs en lag om en reform av kommunstrukturen på Åland.⁴¹ Avsikten är att bägge lagarna ska träda i kraft samtidigt under 2019.

Bägge lagarna genomgår för närvarande lagstiftningskontroll. Ålandsdelegationen finner i sitt utlåtande att bägge lagarna faller inom landskapets lagstiftningsbehörighet, och att tillämpningen av kommunstrukturlagen förutsätter att även kommunindelningenslagen träder i kraft.⁴²

Justitieministeriet har begärt Högsta domstolens utlåtande om lagarna. Lagstiftningskontrollen torde slutföras senast i mars 2019.

5.3.1 Tidigare oprövad lagstiftning

Enligt 1 § i kommunstrukturlagen är Åland för invånarnas självstyrelse, ordnandet av servicen och den allmänna förvaltningen indelat i kommuner. Kommunindelningen ändras

- Genom lag, eller
- Genom beslut av landskapsregeringen.

Kommunreformlagen är en sådan lag som avses i 1 § i kommunstrukturlagen. Dess mål är att genomföra en reform av kommunstrukturen på Åland under åren 2019–2022, i syfte att

- Skapa livskraftiga och funktionsdugliga kommuner,
- Stärka kommunernas förutsättningar att ordna likvärdig service av hög kvalitet på lika villkor,
- Förenhetliga samhällsstrukturen, och
- Trygga kommuninvånarnas självstyrelse.

Enligt kommunreformlagen delas Ålands kommuner in i tre samarbetsområden, inom vilka kommunerna ska gå samman senast den 1 januari 2022. De tre samarbetsområdena är

- *Norra Åland*, som består av de nuvarande kommunerna Finström, Geta, Saltvik, Sund och Vårdö,
- *Södra Åland*, som består av de nuvarande kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland, och
- *Skärgården*, som består av de nuvarande kommunerna Brändö, Föglö, Kumlinge, Kökar och Sottunga.

Mariehamn berörs inte direkt av reformen.

När reformen enligt kommunreformlagen genomförs ska denna utredning och motsvarande utredningar för de andra samarbetsområdena beaktas.⁴³ Medan reformen enligt kommunreformlagen pågår är inga andra initiativ eller beslut om ändringar av kommunindelningen tillåtna.⁴⁴

⁴⁰ Lagtingets beslut 58/2018, nedan *kommunstrukturlagen*

⁴¹ Lagtingets beslut 57/2018, nedan *kommunreformlagen*

⁴² Ålandsdelegationens beslut 32/18

⁴³ 1, 3 och 5 § i kommunreformlagen

⁴⁴ 56 § 1 mom. i kommunstrukturlagen

5.3.2 Kommunreformlagen är bindande för kommunerna

Fullmäktige i alla kommuner inom samarbetsområdet ska godkänna likalydande samgångsavtal. De ska lämnas in till landskapsregeringen i så god tid att landskapsregeringen kan fastställa ändringen av kommunindelningen senast i juni 2021.⁴⁵

I landskapsregeringens ursprungliga lagförslag föreskrevs om en process i flera steg. I sista hand föreslogs det att landskapsregeringen fattar beslut om ändringarna i kommunindelningen, om kommunerna inte fattar beslut enligt lagen.

Den bestämmelsen ströks under behandlingen i lagtinget. Trots det torde det vara klart att såväl kommunreformlagen som kommunstrukturlagen om de träder i kraft i nuvarande form utgör normal, tvingande lagstiftning i förhållande till kommunerna och andra berörda instanser.

I samband med Ålandsdelegationens utlåtande gjorde två ledamöter ett uttalande, enligt vilket 3 § i kommunreformlagen i och med de ändringar som gjordes under lagtingsbehandlingen ska anses ha ändrat karaktär från att vara normal, tvingande lagstiftning till att vara "en deklatorisk bestämmelse".

Begreppets innebörd förklaras inte närmare. Varken i grundlagen eller i självstyrelselagen finns några bestämmelser om deklatorisk lagstiftning. De bägge ledamöterna anmälde ingen avvikande åsikt till Ålandsdelegationens beslut, som alltså var enhälligt.⁴⁶

Enligt lagtexten och förarbetena är kommunreformlagen avsedd att utgöra normal, tvingande lagstiftning. Inget annat framgick heller under behandlingen i lagtinget. I egenskap av offentliga aktörer är kommunerna skyldiga att noggrant iakttä lag i all sin verksamhet.⁴⁷

5.3.3 Kommunstrukturlagen ska tillämpas som allmän lag

Om och när kommunstrukturlagen träder i kraft, ersätter den kommunindelningenslagen som upphävs. Därefter är kommunstrukturlagen den allmänna lag som styr den fortsatta processen. Till den del kommunreformlagen innehåller avvikande eller kompletterande bestämmelser ska den tillämpas.⁴⁸

I kommunreformlagen ingår en bestämmelse enligt vilken också 21, 24 och 27 § samt 7, 8 och 10 kap. i kommunstrukturlagen ska tillämpas när reformen enligt kommunreformlagen tillämpas. Om bägge lagarna träder i kraft samtidigt, torde den bestämmelsen i praktiken bli överflödig eftersom kommunstrukturlagen ersätter kommunindelningenslagen som allmän lag och därmed ska tillämpas i sin helhet.⁴⁹

⁴⁵ 7–9 § i kommunreformlagen

⁴⁶ Såväl i ledamöternas uttalande som i det avsnitt i Ålandsdelegationens motivering till vilket de hänvisar talas om "kommunstrukturlagen"; av sammanhanget framgår dock att kommunreformlagen torde avses.

⁴⁷ 2 § 3 mom. I Finlands grundlag

⁴⁸ 55 § i kommunstrukturlagen och 2 § i kommunreformlagen med förarbeten

⁴⁹ Enligt 56 § 2 mom. i kommunstrukturlagen ska kommunindelningenslagen tillämpas på sådana kommunsammanslagningar om vilka landskapsregeringen på initiativ av två eller flera kommuner har fattat beslut innan kommunstrukturlagen trätt i kraft. Den bestämmelsen torde inte bli tillämplig i praktiken, eftersom inga sådana beslut är aktuella i nuläget.

5.3.4 Bestämmelser om samgångsunderstöd

Bestämmelser om samgångsunderstöd finns såväl i kommunreformen som i kommunstrukturlagen och i den gällande kommunindelningenslagen. Enligt kommunreformen är understödet för fasta Ålands del graderat enligt samgångstidpunkt.⁵⁰ Samgångsunderstödet ska användas till

- Nödvändiga kostnader för bildandet av den nya kommunen,
- Utvecklandet av servicesystem och
- Förbättrande av servicens produktivitet, eller
- För att stärka ekonomin i den nya kommunen.

Enligt kommunreformen ska de nya kommunerna bildas senast den 1 januari 2022. En ny kommun bildas alltid vid ett årsskifte. I praktiken torde det inte vara realistiskt att någon av de nya kommunerna inleder sin verksamhet den 1 januari 2020.

Beroende på samgångstidpunkt är samgångsunderstödet ungefärliga belopp för de nya kommunerna följande:

Samgångstidpunkt	1.1.2021	1.1.2022
Norra Åland	4,3 milj. €	2,6 milj. €
Södra Åland	5,2 milj. €	3,1 milj. €
Skärgården	2,5 milj. €	2,5 milj. €

Tabell 2: Samgångsunderstöd vid olika samgångstidpunkt enligt kommunreformen.

Samgångsunderstödet betalas under de tre första åren så att 50 % betalas ut det första året, 30 % det andra året och 20 % det tredje året.

5.4 Lagstiftningen om landskapsandelssystemet

Utöver egna skatteintäkter deltar landskapet i finansieringen av kommunernas lagstadgade uppgifter genom landskapsandelar och komplettering av skatteinkomster. Systemet baserar sig på landskapsandelenslagen.⁵¹ Landskapsandelarna till kommunerna består av

- Kostnadsbaserade landskapsandelar på socialvårdsområdet,
- Kostnadsbaserade landskapsandelar inom grundskolan,
- Landskapsandelar för medborgarinstitut och kulturverksamhet,
- Komplettering av skatteinkomsterna,
- Prövningsbaserat samarbetsstöd, och
- Stöd för anläggningsprojekt i ytterskärgården.

Dessutom kan lagtinget genom lag bevilja kommunerna extra understöd av olika orsaker.⁵²

⁵⁰ Se 4 kap. i kommunreformen

⁵¹ Landskapslagen om landskapsandelar till kommunerna (ÅFS 2017:120), nedan *landskapsandelenslagen*, trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersatte tre lagar från 1993.

⁵² Ett exempel är landskapslagen om vissa kompensationer till kommunerna finansåret 2018 (ÅFS 2018:101), enligt vilken kommunerna får sammanlagt ca 1,2 miljoner euro i kompensation för de ekonomiska effekterna av det s.k. konkurrenskraftsavtalet och av skatteåtgärder 2018.

5.4.1 En kommunreform förutsätter ändringar i landskapsandelssystemet

Det nuvarande landskapsandelssystemet är uppbyggt för en struktur med 16 kommuner på Åland. Ändringar i kommunstrukturen får lätt betydande konsekvenser för landskapsandelarna.

Om reformen enligt kommunreformen genomförs utan att några ändringar görs i landskapsandelssystemet, blir effekten starkt negativ för kommunerna. Enligt preliminära beräkningar förlorar kommunerna då ca 2,9 miljoner euro per år. Effekten fördelar sig mellan de olika samarbetsområdena enligt följande:

Norra Åland	-1 380 000 €	-217 €/inv.	-12,4 %
Södra Åland	-1 040 000 €	-108 €/inv.	-9,0 %
Skärgården	-480 000 €	-287 €/inv.	-11,9 %
Sammanlagt	-2 900 000 €	-165 €/inv.	-10,8 %

**Tabell 3: Minskning i landskapsandelar vid en kommunsamgång
Utan ändringar i landskapsandelssystemet.**

Den sammanlagda effekten som beskrivs ovan består av en rad olika faktorer. Flera av dem framstår som mer eller mindre slumpmässiga i förhållande till lagens syfte, som är att finansiera kommunernas lagstadgade uppgifter.

Enligt kommunstrukturlagen ska landskapsregeringen kompensera de nya kommunerna för minskningen i landskapsandelar till fullt belopp under de fem första åren efter en förändring i kommunindelningen. De minskningar som beskrivs ovan träder alltså i praktiken i kraft från och med det sjätte året.

Det torde vara klart att en reform enligt kommunreformen förutsätter strukturella förändringar i lagstiftningen om landskapsandelar till kommunerna.

5.5 Lagstiftning om kommunalt samordnad socialtjänst

Lagtinget har i september 2015 antagit en rad lagar gällande bildandet av en kommunalt samordnad socialtjänst.⁵³ De centrala lagarna i sammanhanget är

- Landskapslagen om en kommunalt samordnad socialtjänst⁵⁴, nedan *lag 1*, och
- Landskapslagen om ändring av landskapslagen om en kommunalt samordnad socialtjänst, nedan *lag 2*.

Enligt lag 1, som trädde i kraft den 1 januari 2016 och därefter har ändrats i fråga om tidtabellen för genomförandet, ska alla åländska kommuner senast den 1 april 2019 ingå avtal om bildandet av ett eller flera socialvårdsområden.

I praktiken är målet att bilda ett enda socialvårdsområde, vilket är den primära modellen enligt lagen. Den samordnade socialtjänsten ska omfatta all den socialvård som enligt lag ankommer på kommunerna, förutom barnomsorgen och äldreomsorgen.

⁵³ Lagtingets beslut 79–88/2015

⁵⁴ ÅFS 2016:2

Om kommunerna når ett avtal senast den 1 april 2019, sätts lag 2 inte i kraft. I annat fall är avsikten att landskapsregeringen med stöd av 20 § 2 mom. i självstyrelselagen ska besluta att lag 2 ska träda i kraft den 1.1.2020.

Det innebär i så fall en ändring av lag 1 så att en lagstadgad modell för förvaltning och finansiering av den samordnade socialtjänsten tas i bruk. Uppgifterna överförs då till ett lagstadgat kommunalförbund med alla åländska kommuner som medlemmar.

Oavsett om kommunerna ingår ett frivilligt avtal om organiseringen och finansieringen eller om det lagstadgade kommunalförbundet bildas, är avsikten att den samordnade socialtjänsten ska inleda sin verksamhet senast den 1 januari 2021.

Under utredningsarbetet har en rad experter framfört den bestämda åsikten att en samordning av socialtjänsten behövs också om en kommunreform enligt kommunreformlagen genomförs. En stor del av uppgifterna inom socialväsendet kräver sådant specialkunnande som inte heller de nya kommunerna kan garantera.⁵⁵

5.6 Pågående lagstiftningsprojekt som påverkar kommunerna

Nedan redogörs kort för några pågående lagstiftningsprojekt som inverkar på de åländska kommunernas verksamhet. En övergripande trend är att kraven på kommunerna ökar, bl.a. i fråga om

- Specialkunnande,
- Jämlik behandling,
- Skydd för personuppgifter,
- Individuellt skräddarsydda tjänster, och
- Förmåga att hantera ekonomiska risker.

5.6.1 Ny socialvårdslagstiftning

Våren 2016 inleddes beredningen av en ny åländsk socialvårdslag och en rad andra lagar som har samband med den. Avsikten är att anta rikets lag med adekvata avvikelser.⁵⁶

Ambitionen är att den nya lagstiftningen ska kunna träda i kraft under 2019. I maj 2018 överförde landskapsregeringen en lagstiftningspromemoria till lagberedningen för lagstiftningsåtgärder.⁵⁷ Några centrala målsättningar är att

- Stärka socialvårdslagens allmänna ställning,
- Främja en jämlik tillgång och tillgänglighet till socialvården,
- Överföra tyngdpunkten i socialvården från korrigerande åtgärder till främjande av välfärden och tidigt stöd,
- Stärka klientorienteringen och den övergripande karaktären i tillfredsställelsen av klienternas behov, samt
- Trygga tillgången till stöd i människornas egna vardagsmiljöer.⁵⁸

⁵⁵ Den synpunkten har framförts bl.a. i intervjuer med kommunernas socialchefer och med representanter för Rädda Barnen på Åland r.f.

⁵⁶ ÅLR 2015/9835, 1.10.2015

⁵⁷ Protokoll fört vid enskild föredragning nr 58/2018

⁵⁸ Socialvårdsbyråns lagstiftnings-PM, Bilaga 1, S218E17, s. 80

Tillämpningen av den nya socialvårdslagen kommer att ställa nya krav på kommunerna och andra aktörer inom sektorn. I detta sammanhang finns det skäl att hänvisa till den tidigare citerade synpunkten från experter inom sektorn, att en starkare samordning av socialväsandet behövs också om en kommunreform enligt kommunreformlagen genomförs.

5.6.2 Ny grundskolelagstiftning

Beredningen av en ny grundskolelagstiftning pågår i landskapsregeringen. Beredningen har pågått sedan 2016. Avsikten är att ett förslag till ny lagstiftning med motiveringar ska kunna

- Sändas ut på remiss våren 2019, och
- Ges till lagtinget under 2019.

Vid tidpunkten för denna rapportens färdigställande hade ännu inget färdigt lagförslag offentliggjorts. Under beredningen hittills har bl.a. följande målsättningar diskuterats:

- Att lagstiftningsmässigt och administrativt överföra barnomsorgen från socialväsandet till utbildningsväsandet,
- Att införa allmän rätt till avgiftsfri, ettårig förskoleundervisning,
- Att utöka rätten till undervisning som ersätter grundskolan,
- Att införa rätt för vuxna att fullgöra grundskolans lärokurs,
- Att införa möjlighet till svenska som andra språk och hemspråksundervisning på andra språk,
- Att ersätta den nuvarande uppdelningen i konfessionell religionsundervisning och konfessionslös livsåskådningskunskap med konfessionslös undervisning i religions- och livsåskådningskunskap, och
- Att stärka rätten till individanpassad skolgång för elever som inte behöver specialklassundervisning eller träningsundervisning.⁵⁹

För kommunerna innebär de målsättningar som nämns ovan betydande nya krav på specialkunskap, personalresurser och finansiering. Landskapsregeringens avsikt är att t.ex. merkostnaden för det lagstadgade förskoleåret ska kompenseras genom ökade landskapsandelar.

Sedan 2017 har en betydande minskning av de sammanlagda landskapsandelarna till kommunerna ägt rum.⁶⁰ Nettoeffekten torde bli att kommunerna ska

- Fullgöra fler och mer krävande lagstadgade uppgifter
- Med mindre finansiering i form av landskapsandelar.

⁵⁹ Revidering av grundskolelagen. Den parlamentariska arbetsgruppens rapport om revidering av grundskolelagen 29 maj 2018. Bilaga, beslut 116U2, 7.6.2018, ÅLR 2016/4036.

⁶⁰ De totala landskapsandelarna till kommunerna uppgick 2017 till ca 37 miljoner euro. För 2019 förväntas beloppet uppgå till ca 32 miljoner euro. Minskningen i landskapsandelarnas nominella belopp, utan att kostnadsökningen beaktas, förväntas alltså bli 5 miljoner euro eller 13,5 % på två år. Se t.ex. Ålands kommunförbunds budget 2019 och ekonomiplan 2020–2022, s. 9–10. Till viss del minskas effekten temporärt genom andra åtgärder från landskapets sida, såsom LL 2018:101 som refereras ovan.

5.6.3 Övrigt behov av ny lagstiftning som berör kommunerna

Behovet av en reform av *offentlighetslagstiftningen* har diskuterats en längre tid. Det råder bred enighet om att den gällande landskapslagen om allmänna handlingars offentlighet⁶¹ är föråldrad. Under 2018 har en arbetsgrupp inom landskapsregeringen arbetat med att ta fram ett första utkast till ny lagstiftning. Tills vidare har inget lagförslag sänts ut på remiss eller annars offentliggjorts.

Den åländska *kommunallagen* trädde i kraft den 1 januari 1998.⁶² Dess förebild är den tidigare kommunallagen i riket⁶³, som ersattes med en ny kommunallag 2015.⁶⁴ Också på Åland har behovet av en ny kommunallag diskuterats i olika sammanhang. Tills vidare har dock inget konkret lagstiftningsprojekt inletts.

På Åland finns i nuläget ingen landskapslagstiftning om *offentlig upphandling*. Frågan hör till landskapets lagstiftningsbehörighet, och rikslagen om offentlig upphandling och koncession⁶⁵ tillämpas inte på Åland. På upphandlingar som överskrider EU:s tröskelvärden tillämpas EU:s bestämmelser. För övriga upphandlingar finns ingen bindande lagstiftning, utöver den allmänna förvaltningslagstiftningen och förvaltningsprocesslagstiftningen.

Denna lucka i lagstiftningen har lett till en varierande praxis i upphandlingsfrågor bland kommuner och andra offentliga aktörer. Saken har bl.a. påtalats av Ålands Näringsliv r.f., som också föreslagit att en utmanarrätt införs i åländsk lagstiftning. Tills vidare har dock inga konkreta lagberedningsåtgärder inletts.

⁶¹ Landskapslag om allmänna handlingars offentlighet (ÅFS 1997:33)

⁶² ÅFS 1997:73

⁶³ FFS 365/1995

⁶⁴ FFS 410/2015

⁶⁵ FFS 1397/2016

6 Arbetsmetod

Nedan beskrivs den huvudsakliga arbetsmetoden för denna utredning. Arbetssättet har i hög grad påverkats av

- Att de tre utredningarna för Södra Åland, Norra Åland och Skärgården har genomförts samtidigt,
- Att tidsramen har varit snävare än vad som vanligen är fallet för motsvarande utredningar,
- Att en ny kommunreformlag och kommunstrukturlag har beretts, behandlats och godkänts av lagtinget samtidigt som utredningsarbetet pågått, och
- Att grundmaterial i form av forskningsresultat, tidigare utredningar, statistik, offentliga utredningar och färdiga kalkylverktyg inte i samma utsträckning finns tillgängliga på Åland som i riket eller i de andra nordiska länderna.

6.1 Skriftligt material

Under utredningsarbetet har utredarna gått igenom en stor mängd skriftligt material. I källförteckningen nämns de källor till vilka det finns direkta hänvisningar i denna rapport. Annat skriftligt material som använts är bl.a.

- Åländsk, finländsk och nordisk lagstiftning med förarbeten och kommentarer,
- Rapporter om kommunindelningssutredningar och andra offentliga utredningar i de nordiska länderna,
- Offentliga statistikdatabaser i Åland, riket och de nordiska länderna,
- Uppgifter om kommunal ekonomi, demografi, lokal demokrati, infrastruktur, trafiklösningar och servicestruktur i åländska, finländska och nordiska kommuner som utredarna har tillgång till, och
- Åländsk, finländsk, nordisk och internationell litteratur inom offentlig förvaltning, offentlig ekonomi, offentlig rätt, organisationsteori, ledarskap och närliggande områden, och
- Utredarnas egna minnesanteckningar från de möten, intervjuer och muntliga diskussioner som ingått i utredningsarbetet.

6.2 Kalkylverktyg

De åländska kommunernas verksamhetsförutsättningar skiljer sig på många sätt från dem som gäller i Finland och de andra nordiska länderna. Befintliga kalkylverktyg har därför inte som sådana kunnat utnyttjas t.ex. för att göra ekonomiska prognoser för de nuvarande åländska kommunerna eller för att prognostisera de planerade nya kommunernas ekonomi.

I fråga om *skatteprognoser* anlitar ett flertal åländska kommuner Finlands Kommunförbunds kalkyltjänst. I teorin ska den ge ett lika riktigt resultat för åländska kommuner som för kommuner i riket. I praktiken är dock flera kommuners erfarenhet att prognoserna inte har en sådan exakthet att de kan användas som grund för kommunernas planering och beslutsfattande.

Motsvarande utmaningar finns i fråga om prognostisering av kommunernas *verksamhetskostnader*. De flesta åländska kommuner ligger i en sådan storleksklass att ett eller ett par krävande individärenden ett enskilt år syns tydligt i kommunens bokslut.

Landskapsandelssystemet har genomgått betydande förändringar under de senaste åren. För de flesta kommuner har landskapsandelarnas totalbelopp minskat. I samband med utredningsuppdraget har landskapsregeringen uttryckt en beredskap att göra de ändringar i lagstiftningen om landskapsandelar som en kommunreform förutsätter. Att peka på sådana behov är en del av utredningsuppdraget.

Av de skäl som anges ovan är det mycket svårt att prognostisera de nuvarande kommunernas och de planerade nya kommunernas ekonomiska utveckling. Beskrivningarna av de nuvarande och planerade nya kommunernas ekonomiska situation sker därför i huvudsak mot bakgrund av uppgifter om hur ekonomin förverkligats under tidigare bokslutsår.

6.3 Möten med kommunernas representanter

Under hela utredningsarbetet har utredarna hållit tät kontakt med kommunernas representanter. Kommunikationen med förtroendevalda, ledande tjänsteinnehavare och invånare har skett i form av ett stort antal möten.

Utredningsarbetet i alla tre utredningsområden har inletts med inledande möten i alla kommuner.

6.4 Referensgrupper

För varje utredningsområde har det funnits en politisk referensgrupp bestående av representanter för kommunerna. Varje kommun har ombetts utse tre förtroendevalda till referensgruppen. På utredarnas begäran har dessutom kommundirektörerna deltagit i referensgruppernas arbete.

Referensgruppernas uppgift har varit att

- Förse utredarna med information,
- Bidra till en god kommunikation med kommuninvånarna, och
- Stå till utredarnas förfogande för informella diskussioner.

Referensgrupperna för Södra Åland och Skärgården har hållit fyra möten. Referensgruppen för Norra Åland har hållit tre möten.

Inför Södra Ålands referensgrupps första möte meddelade Hammarlands kommun att kommunen inte deltar i referensgruppens arbete. Utredarna har dock hållit kommunen uppdaterad genom att samma material sänds till Hammarlands kommundirektör som till referensgruppens medlemmar.

6.5 Allmänna möten

Enligt den ursprungliga projektplanen skulle två allmänna möten per utredningsområde ha hållits. Under utredningsarbetets gång har utredarna i samråd med kommunernas och landskapsregeringens representanter konstaterat att det finns skäl att prioritera dialogen

med kommuninvånarna. Därför har allmänna möten hållits i varje kommun, med ett par undantag.⁶⁶

Ökningen av antalet allmänna möten har inneburit att tidsanvändningen har prioriterats om inom ramen för den fastställda projektplanen. Enligt utredarnas uppfattning har omprioriteringen visat sig motiverad. I de flesta kommuner har de allmänna mötena varit välbesökta.

6.6 Personliga intervjuer

Utöver de diskussioner som förts i samband med olika möten har utredarna också genomfört ett antal personliga intervjuer med representanter för olika organisationer inom offentliga, privata och tredje sektorn.

6.7 Genomgångar med landskapsregeringen

Under utredningsarbetets gång har utredarna fortlöpande rapporterat till landskapsregeringen i egenskap av uppdragsgivare. Rapporteringen har skett på hela regeringens nivå, till ansvariga ministrar och avdelningar inom landskapsregeringen samt till enskilda tjänsteinnehavare.

Utredarna har bland annat haft två genomgångar med landskapsregeringens infrastrukturavdelning. Utifrån genomgångarna har infrastrukturavdelningen i december 2018 gjort ett utkast till trafikmodell för den planerade skärgårdskommunen. På utredarnas begäran har skärgårdskommunernas representanter kommenterat utkastet.

6.8 Hörande i lagtinget

I samband med behandlingen av kommunstrukturlagen och kommunreformen hördes utredarna av lagtingets lag- och kulturutskott den 7 september 2018. Alla tre utredare deltog i hörandet.

⁶⁶ Enligt överenskommelse med kommunerna har gemensamma allmänna möten hållits för Eckerö och Hammarland samt för Lemland och Lumparland.

7 Utredningsområdet

7.1 Fem kommuner på Södra Åland

Utredningsområdet Södra Åland består av kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland. Kommunerna bildar ett sammanhängande landområde med ett antal bebodda öar. Området är långsmalt i riktning sydväst-nordost.

Mitt i utredningsområdet ligger Mariehamns stad, som inte omfattas av denna utredning eller av kommunreformen enligt kommunreformen. På området finns två betydande passagerarhamnar, i Eckerö och Lumparland.

7.2 Befolkningen

Den totala befolkningen i de fem kommunerna på Södra Åland uppgick 31.12.2017 till 9 777 personer. Två av kommunerna, Lumparland (395 invånare) och Eckerö (948 invånare) hade färre än 1 000 invånare och hör därmed till de 14 minsta kommunerna i Finland.⁶⁷

Hammarland (1 547 invånare) och Lemland (2 208 invånare) är medelstora kommuner i en åländsk jämförelse, men relativt små i jämförelse med kommunerna i riket. Jomala (4 859 invånare) ligger vad invånarantalet beträffar en aning under medianstorleken för kommuner i Finland (cirka 6 500 invånare).

Sedan 1970-talet har befolkningen i kommunerna på Södra Åland nästan fördubblats, från 5 300 invånare 1975 till 9 777 invånare 2017. Särskilt kraftig har befolkningstillväxten varit i Jomala, där befolkningen ökat från drygt 2 000 invånare på 1970-talet till knappt 5 000 invånare 2017 och i Lemland (825 invånare 1975 och 2 028 invånare 2017).

	Totalt	0–6	7–64	65–74	75–85	85 +
Eckerö	948	69	644	134	69	32
Hammarland	1 547	116	1 095	198	95	43
Jomala	4 859	483	3 674	450	196	56
Lemland	2 028	185	1 490	222	103	28
Lumparland	395	23	268	51	41	12
Södra Åland	9 777	876	7 171	1 055	504	171
Södra Åland	100	9,0	73,3	10,8	5,2	1,7
%-fördelning per åldersklass						
Hela Åland, %-fördelning	100	7,5	70,8	17,5	6,5	2,7

Tabell 4: Befolkningen enligt åldersgrupp i kommunerna på Södra Åland.
Källa: ÅSUB.

⁶⁷ Kommunindelningen 1.1.2018. Källor: Statistikcentralen och Finlands Kommunförbund.

Kommunerna på Södra Åland har i jämförelse med hela Åland en befolkning med en större andel barn och en större andel personer i arbetsför ålder. Andelen barn och unga är särskilt stor i Jomala och Lemland. Andelen äldre är i motsvarande grad lägre än i övriga kommuner på Åland.

7.3 Sysselsättning och näringar

Bland den arbetsföra befolkningen i kommunerna på Södra Åland är sysselsättningsgraden god och arbetslösheten låg. År 2018 var andelen arbetslösa arbetssökande i fyra av fem kommuner lägre än för hela Åland.

Alla fem kommuners näringsstruktur är diversifierad och domineras inte av någon särskild bransch. Det finns många anställda inom handeln och byggbranschen, men också inom vård och omsorg. I Lumparland och Eckerö, som har passagerarhamnar inom kommunens område, är transportsektorn och därtill relaterade näringar viktiga arbetsgivare.

Kommun	Arbetslöshetsgrad, % av arbetskraften. Årsmedeltal 2018.
Eckerö	3,7
Hammarland	3,4
Jomala	2,3
Lemland	2,0
Lumparland	1,6
Åland	3,5%

Tabell 5: Arbetslöshetsgraden i kommunerna på Södra Åland 2018, årsmedeltal.
Källa: ÅSUB, arbetskraft.

7.4 Kommunal förvaltning och serviceproduktion

Skillnaderna i hur den kommunala förvaltningen och ledningen är uppbyggd är relativt stor mellan kommunerna på Södra Åland. I Lumparland, Eckerö och Hammarland är ledningsorganisationen och förvaltningen typisk för små kommuner. Antalet anställda inom förvaltningen är litet och specialiseringsgraden låg.

Kommundirektören och sektorchefer har brett ansvarsområde och har också operativa uppgifter. I Jomala och Lemland är arbetsuppgifterna inom förvaltningen mer specialiserade. Utöver kommundirektören har de kommunerna bl.a. kommunkreterare eller kanslichef och ledande tjänstemän inom personalförvaltningen.

Kommunerna skiljer sig åt också i fråga om den politiska organisationens uppbyggnad och arbetsfördelningen mellan politiker och tjänstemän.

	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland	SÅHD	Södra Åland
Kommundirektör	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0		5,0
Kommunsekreterare/ Kanslichef			1,0	1,0			2,0
Ekonomichef/ekonom		1,0	2,0	1,0	0,8	1,0	5,8
Personalchef/- sekreterare			1,0	0,6			1,6
Skoldirektör						1,0	1,0
Socialchef	1,0		1,0	1,0			3,0
Socialsekreterare		1,0			0,8		1,8
Socialarbetare			2,0	1,0			3,0
Teknisk chef			1,0	1,0			2,0
Kommuntekniker	0,8	1,0	1,0	1,0			3,8
Byggnads- och miljöinspektör	0,4		1,7	1,0			3,1
Planläggare			1,0				1,0
Landsbygdssekreterare*		1,0	1,0				2,0
Räddningschef, brandinspektör*			2,0				2,0
Kanslipersonal (alla sektorer)	2,9	1,8	6,3	6,5	0,8	1,4	19,7
Ledning, administration och specialfunktioner totalt	6,1	6,8	22,0	15,1	3,4	3,4	56,8

Tabell 6: Personal (årsverken) inom ledning, administration och specialfunktioner inom Södra Ålands kommuner + SÅHD enligt budget för 2018.

Kommunerna på Södra Åland har etablerat ett förhållandevis stort antal inbördes samarbeten genom samarbetsavtal eller kommunalförbund, vilket syns i att de köpta tjänsternas andel av verksamhetskostnaderna är relativt stor.

- Lemland och Lumparland har en gemensam teknisk sektor, som omfattar både tjänstemannaorganisation och politisk ledning
- Jomala fungerar som värdkommun för räddningsområdet för Ålands landskommuner
- Hammarland och Jomala ansvarar för landsbygdssekreterarfunktionen för flera omkringliggande kommuner
- Eckerö och Hammarland har gemensam ekonomiadministration
- Jomala och Lemland köper barnskyddstjänster av Mariehamn

De fem kommunerna upprätthåller tillsammans kommunalförbundet Södra Ålands högstadiedistrikt (SÅHD), som utöver träningsundervisning och grundläggande undervisning i klasserna 7–9 också ansvarar för skoldirektörsfunktionen i de fem medlemskommunerna.

Kommunerna på Södra Åland är medlemmar i kommunalförbundet Oasen som ansvarar för institutionsvård av äldre.

(2017)	Löner för kommunens egen personal, % av verksamhetskostnaderna	Köpta tjänster av andra kommuner, kommunalförbund och privata producenter, % av verksamhetskostnaderna
Skärgården	59 %	27 %
Norra Åland	49 %	36 %
Södra Åland	44 %	42 %

Tabell 7: Löners och köpta tjänsters andel av kommunernas verksamhetskostnader i utredningsområdena.

7.4.1 Barnomsorg

År 2017 var 582 barn inskrivna i den kommunala dagvården i kommunerna på Södra Åland. Jomala upprätthåller fem kommunala daghem, Lemland fyra, Hammarland två medan Eckerö och Lumparland vardera har ett daghem. Lemland upprätthåller dessutom tre gruppfamiljedaghem och Jomala ett gruppfamiljedaghem. Barnomsorgspersonalen utgör en stor del av de anställda särskilt i Lemland och Jomala.

	Antal barn i dagvård 2007	Antal barn i dagvård 2017	Antal daghem 2017	Antal gruppfamiljedaghem 2017
Eckerö	36		1	
Hammarland	68		2	
Jomala	269		5	1
Lemland	120		4	3
Lumparland	14		1	
Södra Åland	507		13	4

Tabell 8: Barnomsorgens volym i kommunerna på Södra Åland. Källa: ÅSUB, Socialväsendet.

7.4.2 Grundskola

Grundskoleundervisningen i kommunerna på Södra Åland är uppdelad mellan lågstadieskolor som de enskilda kommunerna ansvarar för och en högstadieskola som upprätthålls av Södra Ålands högstadiedistrikt. Jomala har två lågstadieskolor, Vikingaåsen och Södersunda skolor, medan de övriga kommunerna har en lågstadieskola var.

Befolkningstillväxten på Södra Åland innebär också att det totala antalet elever i grundskolan har ökat kraftigt under 2000-talet. I Jomala ökade antalet med nästan 100 mellan åren 2015 och 2018. I Eckerö har elevantalet gått ner en aning i jämförelse med situationen 2015. I Lumparland har elevantalet i grundskolan hållits på en relativt konstant nivå. Det ökade elevantalet märks t.ex. på att det finns ett tryck på att bygga ut Kyrkby högstadium.

	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2016	2017	2018
Eckerö	79	93	114	110	91	82	73	77	74
Hammarland	143	140	163	169	150	166	164	172	185
Jomala	384	408	462	501	465	578	612	624	670
Lemland	168	216	229	226	264	232	225	232	226
Lumparland	43	45	45	45	46	41	35	41	43
Södra Åland	817	902	1 013	1 051	1 016	1 099	1 109	1 146	1 198

Tabell 9: Elever i grundskolan 1990–2018.

7.4.3 Äldreomsorg

Kommunerna på Södra Åland organiserar sin äldreomsorg dels i egen regi, dels genom köptjänster från kommunalförbundet Oasen som ansvarar för institutionsvård av äldre. Alla kommuner utom Jomala upprätthåller effektiverat service i egen regi. Jomala köper alla äldrevårdstjänster utom hemservice från Oasen.

Antalet klienter inom äldreomsorgen ökade mellan åren 2007 och 2010, men minskade mellan åren 2010 och 2017. Den vanligaste vårdformen för äldreomsorg i kommunal regi är boendeservice. Antalet anställda inom äldreomsorgen är i alla kommuner utom Eckerö klart lägre än antalet anställda inom barnomsorg och skola, vilket är ovanligt för åländska kommuner.

Kommun	Klienter sammanlagt 2007, 2010, 2015–2017					Vårdformer 2017		
	2007	2010	2015	2016	2017	Äldringshem	Boendeservice	Närstående-vård
Eckerö	21	35	38	35	23	0	14	9
Hammarland	16	58	38	44	29	6	14	9
Jomala	49	95	92	84	57	17	25	15
Lemland	25	43	40	40	30	2	17	11
Lumparland	8	6	12	11	17	1	10	6
SÖDRA ÅLAND	114	231	220	214	156	26	80	50

Tabell 10: Klienter inom äldreomsorgen 2007, 2010, 2015–2017 + fördelning enligt vårdform 2017

Källa: ÅSUB, Socialväsande (Obs! Vissa olikheter i statistikföringen före och efter 2012)

7.4.4 Övrig socialservice

Handikappservice, missbrukarvård och institutions- och familjevård inom barnskyddet organiseras dels i egen regi, dels genom Ålands omsorgsförbund och/eller genom köptjänster. Kommunernas totala personalresurs inom den sociala sektorn består av 3,8

ledande tjänster (socialchef eller socialsekreterare) och tre socialarbetartjänster. Jomala och Lemland har avtal med Mariehamns stad om skötseln av barnskyddstjänster.

Kostnaderna för övrig socialservice varierar mellan kommunerna och över tid. I bokslutet för 2017 noterade t.ex. Jomala relativt höga kostnader för öppenvård inom barnskyddet, medan Lemland det år inte hade några kostnader i den här kategorin. Eckerö och Hammarland hade i förhållande till invånarantalet höga kostnader boendeservicen inom handikappomsorgen.

7.4.5 Övrig verksamhet inom kultur- och bildningssektorn

Biblioteken utgör den viktigaste verksamhetsformen inom kultur- och fritidssektorn. Alla fem kommuner upprätthåller bibliotek med anställd personal. Alla kommuner utom Lumparland har anställda fritids- eller barn- och ungdomsledare. Endast Jomala har specifika ledningsfunktioner (biblioteks- och kulturchef, fritidschef) inom kultur- och fritidssektorn.

7.5 Kommunernas ekonomiska utgångsläge

I jämförelse med Skärgården och Norra Åland är det ekonomiska utgångsläget för kommunerna på Södra Åland som helhet förhållandevis gynnsamt. Invånarantalet växer och området har en gynnsam åldersstruktur, vilket också skapar ett utbyggnadstryck på verksamheten inom barnomsorg och skola. Verksamhetskostnaderna per invånare ligger ungefär på samma nivå som eller lägre än det åländska genomsnittet. Enligt 2017 års bokslut var verksamhetskostnaderna per invånare lägst i Jomala och högst i Eckerö.

De inbördes skillnaderna mellan de kommuner som föreslås gå samman är däremot relativt stora på vissa punkter.

Kommun	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland	Åland
Verksamhetskostnader €/invånare	6 594 €	5 360 €	4 879 €	5 573 €	6 458 €	6 490 €

Tabell 11: Verksamhetskostnader per invånare enligt bokslut 2017. Källa ÅSUB 2018:3

Det relativt goda utgångsläget för de kommunala ekonomierna avspeglas i att förändringarna i kommunernas inkomstskattesatser under perioden 2002–2019 varit mindre än i övriga kommuner än på Åland. Jomala (16,50) och Lemland (16,75) har Ålands lägsta inkomstskattesatser. Lumparlands uttaxering (19,50) ligger klart över genomsnitt för de åländska kommunerna och för medelvärdet för kommunerna på Södra Åland.

Kommun	2002	2007	2012	2017	2018	2019
Eckerö	17,50	18,00	18,00	18,50	18,50	18,50
Hammarland	16,00	16,50	16,00	17,25	17,25	17,25
Jomala	16,50	17,00	17,00	16,50	16,50	16,50
Lemland	17,00	17,00	16,25	16,75	16,75	16,75
Lumparland	18,50	18,50	18,50	19,50	19,50	19,50
Åland	16,48	16,81	17,03	17,61	17,51	17,38

Tabell 12: Kommunernas inkomstskattesatser 2002–2019. Källa: ÅSUB

De inbördes skillnaderna mellan kommunerna på Södra Åland syns bl.a. i skillnaden mellan den nominella och den reella skattesatsen. Den reella skattesatsen avser de skatteintäkter kommunen verkligen får in, efter att alla avdrag har beaktats.

I Eckerö, Hammarland och Lumparland var skillnaden mellan den nominella och den reella skattesatsen år 2017 större än på Åland i genomsnitt. I Jomala och Lemland var skillnaden mellan nominell och reell skattesats mindre än genomsnittet.

Förvärvsinkomsterna per invånare i kommunerna på Södra Åland var en aning lägre än på Åland i genomsnitt, lägst i Hammarland och högst i Jomala.

Kommun	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland	Åland medelvärde
Förvärvsinkomster €/invånare	24 076	23 533	25 845	25 418	25 394	26 171
Nominell skattesats	18,50	17,25	16,50	16,75	19,50	17,61
Reell skattesats	11,50	11,02	11,82	11,67	12,55	12,04
Reell skattesats i % av nominell	62 %	64 %	72 %	70 %	64 %	68 %

Tabell 13: Kommunalbeskattningen 2017. Förvärvsinkomster per invånare, nominella och reella skattesatser

Variationerna i intäktstrukturen är relativt stora mellan kommunerna på Södra Åland. Landskapsandelarnas relativa betydelse för den kommunala ekonomin är minst i Jomala, där landskapsandelarna under åren 2017–2019 utgör mellan 14 och 18 procent av de samlade intäkterna.

I Lemland utgör landskapsandelarna 21–26 procent av de samlade intäkterna under samma tid. I övriga kommuner utgör landskapsandelarna ca en tredjedel av intäkterna.

Reformen av landskapsandelssystemet innebär att landskapsandelarnas relativa betydelse för kommunernas intäkter minskar. Minskningarna av landskapsandelsvolymerna är kännbara också för de större kommunerna.

År 2019 räknar Jomala kommun med att få 691 000 euro och Lemlands kommun med att få 281 000 4€ mindre i landskapsandelar än man fick 2017. Eckerö kalkylerar med 180 000 € mindre i landskapsandelar för 2019 jämfört med nivån 2017.

Förändringarna av landskapsandelssystemet i kombination med en rad andra omständigheter, som det nationella konkurrenskraftsavtalet, innebär att rörelseutrymmet i kommunernas ekonomi minskade under år 2018 och ger avtryck i budgeterna för 2019.

Inkomstslag	År	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland
Verksamhetsintäkter	2017	1 030	1 029	3 307	1 775	245
	2018	1 887	1 504	3 244	3 771	198
	2019	1 915	1 473	5 369	1 948	238
Skatteintäkter	2017	2 976	4 438	17 492	6 729	1 500
	2018	3 003	4 375	17 774	6 657	1 517
	2019	3 183	4 506	18 772	7 115	1 522
Landskapsandelar	2017	2 362	2 916	4 544	3 069	811
	2018	2 220	2 695	3 932	2 802	696
	2019	2 182	3 115	3 923	2 788	710
Totalt	2017	6 368	8 383	25 343	11 573	2 556
	2018	7 090	8 574	24 950	13 230	2 411
	2019	7 820	9 094	28 064	11 851	2 470

Tabell 14: Södra Åland. Inkomststruktur (1 000 €) enligt bokslut 2017 och budget 2018 & 2019.

Källa: ÅSUB, Offentlig ekonomi.

Under räkenskapsåren 2008–2017 noterade Jomala ett positivt resultat efter avskrivningar under 10/10 år. Ekonomin har varit långsiktigt solid också i Eckerö och Hammarland där räkenskapsperiodens resultat var positivt 8/10 år under den aktuella perioden.

Lemlands kommun uppvisade ett positivt resultat för räkenskapsperioden 6/10 år under åren 2008–17, medan Lumparland noterar fem år med plusresultat och fem år med minusresultat under samma tid.

Kommunernas budgetar för 2018 och 2019 pekar på en försämring i den kommunala ekonomin. I budgeten för 2018 räknar Eckerö, Hammarland och Jomala med ett minusresultat. För år 2019 budgeterar alla kommuner utom Lemland med ett negativt resultat för räkenskapsperioden.

År	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland
2008	734	1 313	801	918	169
2009	756	897	2 168	1 081	141
2010	428	531	1 533	413	25
2011	708	888	1 691	36	65
2012	298	472	1 653	-281	-154
2013	59	-366	1 503	-359	-197
2014	342	227	1 368	263	-41
2015	-44	289	1 735	-289	-217
2016	19	536	2 315	409	-82
2017	241	-44	2 155	613	143
2018 (budget)	-240	-240	-330	24	6
2019 (budget)	-361	-256	-860	36	-27
Bokslutsår 2008–2017 med positivt resultat	8/10	8/10	10/10	7/10	5/10

Tabell 15: Räkenskapsperiodens resultat (1 000 €) 2008–2017.

Källa: ÅSUB, Offentlig ekonomi.

Tabell 16 innehåller en översikt över kommunernas investeringar enligt bokslut 2008–2017 och planerade investeringar enligt budget och ekonomiplan för perioden 2018–2021.

I Eckerö har investeringstakten varit jämn, med en investeringsnivå kring 400 € per invånare ett typiskt år. Hammarland genomförde stora satsningar 2012 och budgeterar för omfattande investeringar åren 2019 och 2020.

I Jomala varierade investeringsnivån per invånare och år mellan 120 € 2010 och 385 € 2013. Kommunen planerar för relativt omfattande investeringar under perioden 2018–2021.

Lemland genomförde större investeringar under perioden 2012–2014 och har budgeterat för omfattande satsningar under perioden 2019–2021.

I Lumparland ser investeringsutvecklingen ut som i många små kommuner. År med en stor investeringsbörda per invånare (drygt 2 000 € 2014 och drygt 1 000 € 2015) följs av år med en mycket blygsam investeringsnivå.

År	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland
2008	-243	-908	-1 232	-793	-164
2009	-227	-855	-1 340	-733	-42
2010	-356	-431	-495	-646	-82
2011	-419	-396	-584	-501	-150
2012	-711	-1 391	-1 144	-2 315	-36
2013	-425	-894	-1 703	-1 181	-128
2014	-58	-612	-894	-1 056	-890
2015	-638	-411	-888	-662	-473
2016	-112	-443	-910	-196	-91
2017	-376	-98	-673	-435	8
2018 (budget)	-428	-678	-1 142	-2 477	-68
2019 (budget)	-593	-1 752	-1 570	-2 284	-124
2020 (ekonomiplan)	-663	-2 212	-1 844	-2 065	-91
2021 (ekonomiplan)	-385	-221	-1 117	-2 133	-66

Tabell 16: Nettoinvesteringar (1000 €) enligt bokslut 2008–2017, budget och ekonomiplan 2018–2021.

Källa: ÅSUB, Offentlig ekonomi.

Nettoinvesteringar = skillnaden mellan kostnader för investeringar i anläggningstillgångar och intäkter från försäljning av anläggningstillgångar.

7.6 Bedömning av kommunernas ekonomi enligt PwC:s kriterier och de finländska kriskommunkriterierna

Den samlade beskrivningen av kommunernas ekonomiska situation och framtidsutsikter görs mot bakgrund av två kriterieuppsättningarna: De kriterier för bärkraftig kommunal ekonomi som utarbetades under kommunutredningen 2016 och de finländska lagstadgade kriterierna för utvärdering av kommunernas ekonomi (de s.k. kriskommunkriterierna).

Kriterierna är inga absoluta sanningar om den kommunala ekonomin, men ger en bild av styrkor och svagheter i ekonomin. De finländska kriskommunkriterierna gäller inte formellt på Åland, men är relevanta, eftersom det visat sig att de har ett prognosvärde för hur kommunernas ekonomi kommer att utveckla sig efter en kommunsammanslagning.

7.6.1 PwC:s kriterier för bärkraftig kommunal ekonomi

I tabell 17 beskrivs den ekonomiska situation i de fem kommunerna på Södra Åland enligt bokslut 2017 och budget 2018 och 2019 i ljuset av de kriterier för bärkraftig kommunal ekonomi som PwC Sverige utarbetade som ett led i kommunutredningen 2016. Analysen ger en bild av läget, samtidigt som den visar att indikatorerna inte är oproblematiska.

1. *Landskapsandelarna utgör högst 1/3 av kommunernas samlade intäkter*

Kriteriet beskriver kommunens intäktsstruktur. Idealet för en bärkraftig kommunal ekonomi är att kommunen kan finansiera en tillräckligt stor andel av sina utgifter med egna skatteintäkter. Landskapsandelarnas relativa andel av kommunernas intäkter har sjunkit under åren 2017 till 2019.

Enligt budget 2019 underskrider landskapsandelarnas andel av intäkterna riktvärdet 1/3 i alla kommuner utom Hammarland. I Jomala utgör landskapsandelarna endast 14–18 % av intäkterna under åren 2017–2019. Siffran kan emellertid inte tolkas isolerat. Konsekvensen av den formella förbättringen i förhållande till kriterierna, dvs. att landskapsandelarnas betydelse minskar, är en försvagning av den kommunala ekonomin 2018 och 2019.

2. *Inkomstskattesatsen är högst 1,5 procentenheter högre än det vägda medelvärdet för Ålands kommuner*

Två kommuner, Eckerö och Lumparland, tar ut en inkomstskattesats som överskrider genomsnittet för Åland. Bara i Lumparland överskrider skattesatsen genomsnittet för Åland med mer än 1,5 procentenheter.

3. *Årsbidraget täcker minst 100 % av avskrivningarna*

En kommuns driftsekonomi är i balans när årsbidraget täcker avskrivningarna. Enligt bokslutet 2017 hade fyra kommuner, Eckerö, Jomala, Lemland och Lumparland driftsekonomi i balans. I kommunernas budgetar för 2018 och 2019 försämras årsbidraget kraftigt, bl.a. på grund av minskade landskapsandelsintäkter.

För 2018 budgeterar endast Lemland och Lumparland, och 2019 endast Lemland, med ett årsbidrag som täcker avskrivningarna.

4. *Årsbidraget utgör minst 10 % av kommunens samlade intäkter*

Årsbidragets andel av kommunens samlade intäkter illustrerar kommunens utrymme för nyinvesteringar. 2017 uppfyllde tre kommuner, Jomala, Lemland och Lumparland riktvärdet att årsbidraget borde motsvara minst 10 % av kommunens samlade intäkter.

I budgetarna för 2018 och 2019 underskrider alla kommuner riktvärdet 10 %, vilket hänger samman med den försämring av driftsekonomi som beskrevs under föregående rubrik.

5. *Soliditeten är minst 50 %*

Indikatorn beskriver relationen mellan eget kapital och främmande kapital. Enligt bokslutet 2017 var soliditeten minst 50 % i alla kommuner på Södra Åland med undantag för Lumparland, där den var 46 %.

Kriterier	År	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland	Referensvärde
Landskapsandelarna utgör högst 1/3 av kommunens samlade intäkter	2017	37,1 %	34,8 %	17,9 %	26,5 %	31,7 %	33,3 %
	2018	31,0 %	31,4 %	15,8 %	21,2 %	28,9 %	33,3 %
	2019	27,9 %	34,3 %	14,0 %	23,5 %	28,7 %	33,3 %
Inkomstskattesatsen är högst 1,5 procentenheter högre än det vägda medelvärdet för Ålands kommuner	2017	18,50 %	17,25 %	16,50 %	16,75 %	19,50 %	17,60 %
	2018	18,50 %	17,25 %	16,50 %	16,75 %	19,50 %	17,51 %
	2019	18,50 %	17,25 %	16,50 %	16,75 %	19,50 %	17,38 %
Årsbidraget täcker avskrivningarna (minst 100 %) (driftsekonomi i balans)	2017	169 %	90 %	319 %	192 %	181 %	100 %
	2018	33 %	-73 %	73 %	103 %	103 %	100 %
	2019	1 %	-115 %	33 %	102 %	86 %	100 %
Årsbidraget utgör minst 10 % av kommunens samlade intäkter	2017	9,2 %	4,7 %	12,4 %	11,1 %	12,5 %	10 %
	2018	1,7 %	-4,1 %	3,5 %	5,5 %	7,5 %	10 %
	2019	0,0 %	1,9 %	1,5 %	6,5 %	6,9 %	10 %
Soliditeten minst 50 %	2017	82 %	92 %	82 %	66 %	46 %	50 %

Tabell 17: Sammanfattning av de nuvarande kommunernas ekonomi mot bakgrund av de kriterier för bärkraftig kommunal ekonomi som PwC tillämpade i sin kommunutredning. Bokslut 2017, budget 2018, budget 2019. Källa: ÅSUB, Offentlig ekonomi.

7.6.2 Kriskommunkriterier enligt den finländska kommunallagen

En bedömning av kommunernas bokslut 2017 mot bakgrund av de kriterier för ekonomiska kriskommuner som tillämpas i de finländska fastlandskommunerna ger samma bild som PwC:s kriterier när det gäller skattetrycket och driftsekonomin, men fördjupar bilden av kommunens skuldsättning.

Kriskommunkriterierna utgör enligt rikets kommunallag grund för att inleda ett utvärderingsförfarande, om det finns risk för att kommunens svaga ekonomiska situation utgör ett hinder för att kommunen ska uppfylla sina lagstadgade skyldigheter att ge service till invånarna.

Av den tidigare redovisningen har det framkommit att fyra av kommunerna på Södra Åland har ett gott eller mycket gott ekonomiskt utgångsläge.

Av kommunerna på Södra Åland uppfyllde den minsta kommunen, Lumparland, tre av kriskommunkriterierna: klart högre skattesats än genomsnittet, en skuldbörda per invånare som är större än gränsvärdet för kriskommuner på fastlandet och en relativ skuldsättning på 80 % (gränsvärde 50 %). Lumparlands skuldbörda härrör sig bl.a. från investeringar i kommunala hyresbostäder.

Krisskommunkriterier enligt den finländska kommunallagen	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland	Referens Åland	Gränsvärde Finland
1) Årsbidraget, €/invånare är negativt	620 €	252 €	647 €	630 €	810 €	673 €	0 €
2) Kommunens inkomstskatt är minst 1,0 procentenheter högre än den vägda genomsnittliga inkomstskattesatsen för alla kommuner	18,50	17,25	16,50	16,75	19,50	17,60	18,50 (inte jämförbart)
3) Lånebeloppet €/invånare överskrider genomsnittet för alla kommunkoncerner med minst 50 %	645 €	4 €	0 €	1 007 €	4 122 €	1 513 €	2 270 €
4) Kommunkoncernens relativa skuldsättning är minst 50 %	20 %	10 %	20 %	39 %	80 %	39 %	50 %
Uppfyller krisskommunkriterier (0–4)	0/4	0/4	0/4	0/4	3/4		

Tabell 18: Bedömning av kommunernas ekonomi 2017 i relation till de krisskommunkriterier som tillämpas i de finländska fastlandskommunerna.⁶⁸

7.6.3 Framtidsutsikter

Kommunerna har en central funktion för att upprätthålla förutsättningar för invånare och företag att leva och verka på Åland. Kommunerna garanterar att det finns en myndighetsnärvaro i skärgården och fungerar som ett språkrör i förhållande till landskapet och andra organisationer.

Oberoende av eventuella ändringar av kommunstrukturen är alla tre funktioner – serviceproduktion, myndighetsnärvaro och intressebevakning – centrala också i framtiden.

Trots att ekonomin försämras 2018 och 2019 är utgångsläget för kommunerna på Södra Åland gott. Befolkningen i området växer, åldersstrukturen är balanserad och sysselsättningsläget är gott. Den kommunala ekonomin baseras i större utsträckning än i Skärgården och på Norra Åland på egna skatteintäkter.

- Endast Lumparland uppfyller ett eller flera tecken på kris i den kommunala ekonomin. Kommunens befolkning har hållits på en konstant nivå, men kommunens höga skuldbörda och skattenivå gör att rörelseutrymmet i ekonomin är litet.
- Eckerö och Hammarland utgör en mellankategori, med moderat befolkningstillväxt. Den kommunala ekonomin har fram till 2018 varit i balans. Hammarlands kommun är skuldfri och har stora ekonomiska reserver.
- I Jomala och Lemland skapar befolkningstillväxten, i synnerhet det stora antalet barn och unga, tryck på att bygga ut den kommunala servicen.

⁶⁸ 118 § i den finländska kommunallagen (FFS 410/2015). Beräkningarna är gjorda av Magnus Sandberg på Ålands kommunförbund.

8 Utgångsläget för en ny kommun

En sammanslagning mellan Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland ger en kommun med knappt 10 000 invånare. I åländsk jämförelse är kommunen stor och närmast jämförbar med Mariehamn (11 677 invånare). I en finländsk jämförelse är Södra Åland en medelstor kommun, jämförbar med t.ex. Närpes (9 507 invånare) och Pedersöre (11 084 invånare) som också är sammanslagna kommuner.

8.1 Geografi och kommunikationer

Målet med en ändring av kommunindelningen är att skapa geografiskt enhetliga och funktionellt sammanhängande helheter. Kommunerna på Södra Åland bildar ett geografiskt sammanhängande område. Avståndet mellan kommunens sydligaste del i Lumparland och nordligaste del i Eckerö är ungefär 60 kilometer, vilket är relativt långt för åländska förhållanden.

Den nya kommungränsen sammanfaller delvis, men inte helt med inarbetade funktionella mönster. Kommunerna har ett långvarigt samarbete kring högstadiet inom SÅHD och äldreomsorgen inom Oasen, båda med verksamheten förlagd till Jomala. Jomala bildar i den meningen ett centrum för kommunal service med ungefär lika långa restider från den södra och den norra delen av kommunen. Däremot är Prästgården by i Jomala inte något kommersiellt centrum.

Ifall det blir aktuellt med att inrätta nya lokaler för kundservice eller kommunal förvaltning bör man överväga att placera dem i närheten av existerande kommersiell service i Jomala. Bildandet av den nya kommunen påverkas också av vilka beslut som fattas angående de gränsjusteringar som landskapsregeringen initierat när det gäller Järsö–Nåtö (gränsjustering mellan Lemland och Mariehamn) och Ängö–Bussö (gränsjustering mellan Lumparland och Vårdö).

I mötena med invånarnas representanter har det framkommit en oro för hur en samgång påverkar förutsättningarna att leva och verka i den nya kommunens utkanter, i synnerhet i Lumparland, Eckerö och Hammarland. Det är en fråga som är viktig att hantera när den nya kommunens organisation och verksamhet byggs upp.

8.2 Personal

Vid en kommunsammanslagning övergår de nuvarande kommunernas personal i den nya kommunens tjänst enligt reglerna för överlåtelse av rörelse. Tillsvidareanställda i de nuvarande kommunerna blir tillsvidareanställda i den nya kommunen och visstidsanställda i de nuvarande kommunerna övergår i den nya kommunens tjänst för den återstående anställningstiden.

Arbetsgivaren ska anvisa de anställda lämpliga arbetsuppgifter i den nya kommunen. I praktiken innebär det att anställningen fortsätter, men att arbetsuppgifterna eller placeringen i organisationen kan förändras.

Kommunerna kommer överens om principerna för personalpolitiken i samgångsavtalet. Innan sammanslagningen träder ikraft gör kommunerna i samråd med personalen upp en övergångsplan där varje anställds framtida placering i den nya kommunen framgår.

De anställdas löne- och anställningsvillkor får inte försämrast vid byte av arbetsgivare. Det år kommunsammanslagningen träder ikraft får de anställda samma lön som de hade i sin tidigare kommun. Efter att sammanslagningen verkstälts ska löne- och anställningsvillkoren gradvis förenhetligas.

Kommunen kommer i samråd med personalens representanter överens om på vilket sätt och enligt vilken tidtabell de nya avlöningsprinciperna ska tas i bruk. Förenhetligandet av kommunernas lönesystem innebär i regel kostnader för löneharmonisering.

Totalt omkring 545 årsverken omfattas av en kommunsammanslagning mellan Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland. Där ingår även personalen vid Södra Ålands högstadiedistrikt (SÅHD) som är helägt av de berörda kommunerna. Av den berörda personalen är 37 % idag anställd i Jomala kommun, 18 % i Lemlands kommun, 16 % i SÅHD, 14 % i Hammarlands kommun, 10 % i Eckerö kommun och 4 % i Lumparlands kommun.

Jomalas andel av den kommunala personalen är mindre än kommunens andel av befolkningen på Södra Åland, eftersom Jomala organiserar en stor del av sin äldreomsorg genom Oasen k.f. Kommunerna på Södra Åland har tillsammans en majoritet av andelarna i Oasen. Därför bör frågan om Oasens och dess personals framtida ställning granskas i samband med uppgörandet av ett samgångsavtal.

Av samtliga anställda i de fem kommunerna och SÅHD arbetar ca 90 % i serviceproduktionen och ca 10 % med ledning och förvaltning. De största personalgrupperna finns i grundskolan (163 årsverken, 30 %) och barnomsorg och fritidshemsverksamhet (158 årsverken, 29 %).

Anställda inom skola och barnomsorg utgör alltså nästan 60 procent av personalen, vilket avspeglar befolkningsstrukturen inom området. Övriga stora personalgrupper är kök, städning och fastighetskötsel (69 årsverken) och äldreomsorg (58 årsverken).

Samtliga anställda berörs av de generella förändringar i organisation, ledning och anställningsvillkor som sker i och med kommunsammanslagningen. I vilken mån enskilda arbetstagares arbetsuppgifter påverkas av sammanslagningen beror på i vilken utsträckning kommunerna beslutar om förändringar i organiseringen av verksamheten.

Anställda inom ledning, allmän förvaltning och sektorförvaltning påverkas mest av en kommunsammanslagning. De anställda i barnomsorg, grundskola och äldreomsorg kommer att märka mindre av de strukturella förändringarna.

För kommundirektörerna gäller andra bestämmelser än för andra anställda. Enligt kommunreformen ska kommundirektörerna garanteras anställning i den nya kommunen i två år efter att samgångsavtalet trätt i kraft. I kommunerna på Södra Åland berörs fem personer (5 årsverken) av reglerna för kommundirektörer efter en sammanslagning. Kommunerna fastslår de nuvarande kommundirektörernas uppgifter i samgångsavtalet.

Organisation	Totalt antal anställda 2018, årsverken	Årsverken inom administration och ledning ⁶⁹	Årsverken inom serviceproduktion
Eckerö	55	5	50
Hammarland	75	7	68
Jomala	203	22	181
Lemland	99	15	84
Lumparland	24	3	21
SÅHD	89	3	86
SÖDRA ÅLAND	545	52	493

Tabell 19: Ungefärligt antal anställda som berörs av en kommunsammanslagning.

Källa: Kommunernas och SÅHD:s budgetar för 2018. Siffrorna är avrundade till närmaste heltal.

8.3 Ekonomi

Utgångspunkten för att genomföra en kommunsammanslagning är att den stärker de ekonomiska förutsättningarna för att bedriva kommunal serviceproduktion. I idealfallet stärker en kommunsammanslagning det ekonomiska underlaget för den kommunala verksamheten, samtidigt som den ger möjligheter att driva en mer kostnadseffektiv verksamhet.

I inledningskedet medför en kommunsammanslagning ofta kostnader, eftersom löner och verksamheter ska förenhetligas och bildandet av en ny kommun innebär en rad investerings- och omställningskostnader.

En sammanslagen kommun ska tillämpa enhandagrunder för skatter, avgifter och taxor. Som det framgick av skillnaderna både i skattesatser och ekonomiskt resultat relativt stort mellan kommunerna på Södra Åland.

Enligt en preliminär kalkyl med utgångspunkt i Finlands Kommunförbunds prognosinstrument skulle den vägda skattesatsen för en sammanslagen kommun på Södra Åland ligga på knappt 17 % för att nå upp till den nivå på skatteintäkterna som kommunerna sammantaget har i dagsläget.

Den slutliga skattenivån för den nya kommunen kan fastslås först när andra faktorer, som investeringsbehovet och landskapsandelarna, är kända. Sannolikt innebär övergången till en ny kommun att en del av invånarna i den nya kommunen kommer att betala lägre och en del högre skatt än idag.

8.3.1 Skatteunderlag

Skatteunderlaget per capita i kommunerna på Södra Åland var skatteåret 2017 aningen lägre än på Åland i genomsnitt. Den vägda skattesatsen för Södra Åland var lägre än på Åland i genomsnitt. Skattekraften per invånare är relativt god och det stora antalet invånare i kommunen innebär att förutsättningarna för att en sammanslagning ska stärka det totala

⁶⁹ Kommunledning, sektorledning, specialistfunktioner (t.ex. landsbygdssekreterare) och kanslipersonal

skatteunderlaget är bättre än i Skärgården och på Norra Åland. Utdelningen av att höja skattesatsen med en procentenhet blir ungefär 1,7 miljoner euro ⁷⁰

	Skärgården	Norra Åland	Södra Åland	Mariehamn	Åland
Debiterad skatt €/invånare	2 950 €	2 856 €	2 940 €	3 520 €	3 152 €

Tabell 20: Debiterad skatt per invånare i beskattningen 2017

8.3.2 Landskapsandelar

Landskapsregeringen deltar i finansieringen av kommunernas lagstadgade uppgifter genom landskapsandelssystemet⁷¹. En kommunsammanslagning förändrar utgångspunkterna för beräkningen av landskapsandelar till kommunerna. Ålands landskapsregering gjorde hösten 2018 en preliminär beräkning av hur det existerande landskapsandelssystemet skulle slå ut om det tillämpades på de tilltänkta nya kommunerna.

Om det nu gällande landskapsandelssystemet skulle tillämpas på en sammanslagen kommun på Södra Åland skulle den nya kommunen få drygt en miljon (1 040 000 €) mindre i landskapsandelar än de fem nuvarande kommunerna.

Orsaken till de minskade landskapsandelarna är framför allt beräkningsgrunderna för ersättning för grundskolan. Idag får alla fem kommuner ett förhöjt basbelopp för elevantalet 0–40. Efter en sammanslagning skulle kommunen få detta basbelopp bara en gång.

Enlig både den gällande och den nya lagstiftningen har en kommun rätt till kompensation för eventuella minskningar av landskapsandelarna i samband med en samgång. Under de fem första åren skulle den sammanslagna kommunen kompenseras för minskningen av landskapsandelarna.

Under de tre första åren har en sammanslagen kommun dessutom enligt lag rätt till ett samgångsunderstöd vars avsikt är att täcka de kostnader och utvecklingsbehov som uppstår när en ny kommun bildas. För kommunerna på Norra och Södra Åland är samgångsstödet graderat så att en sammanslagning 2020 eller 2021 ger ett högre samgångsstöd än en sammanslagning som genomförs 2022.

För Södra Åland uppgår samgångsstödet för en samgång 2020 eller 2021 till 5,1 miljoner euro, och för en sammanslagning 2022 till 3,1 miljoner euro. Samgångsstödet utbetalas i tre rater, så att 50 % av beloppet utbetalas det första, 30 % det andra och 20 % det tredje året.

Tabell 21 innehåller en schematisk översikt över det preliminära utfallet av det nuvarande landskapsandelssystemet för en sammanslagen kommun på Södra Åland. Siffrorna är schablonmässiga och enbart riktgivande för storleksordningen på beloppet.

⁷⁰ Ålands Kommunförbund, analys av beskattningen 2017

⁷¹ Landskapslag om landskapsandelar till kommunerna, ÅFS 2017:120

Finansieringsform	År 0	År 1	År 2	År 3	År 4	År 5	År 6
Landskapsandel	11 559	10 519	10 519	10 519	10 519	10 519	10 519
Kompensation för förlorad landskapsandel		1 040	1 040	1 040	1 040	1 040	
Samgångsstöd modell 1 (samgång 2020 eller 2021)		2 572	1 543	1 029			
Samgångsstöd modell 2 (samgång 2022)		1 543	925	617			
Totalt modell 1	11 559	14 131	13 102	12 558	11 559	11 559	10 519
Totalt modell 2		13 102	12 484	12 176			

Tabell 21: Schematisk översikt över hur det nuvarande landskapsandelssystemet skulle slå ut för en sammanslagen kommun på Södra Åland (1 000 euro)

Under de fem första åren, när den nya kommunen får kompensation för minskade landskapsandelar och även samgångsunderstöd, räcker inkomstnivån till för att täcka en utgifts- och avskrivningsnivå som motsvarar situationen 2018. Om samgången sker 2020 eller 2021 är de samlade landskapsandelsintäkterna under det första året ca 2,6 miljoner euro högre och om samgången sker 2022 ca 1,5 miljoner euro högre än i nuläget.

Kompensationen för förlorade landskapsandelar upphör efter fem år. Tanken med övergångsperioden är att den ska ge kommunen tid att anpassa sin verksamhet och ekonomi till det nya läget. Södra Åland är den av de planerade kommunerna som har de bästa förutsättningarna att öka sina skatteintäkter och öka effektiviteten i verksamheten.

Givet den nuvarande utgiftsnivån i kommunerna kommer en minskning av landskapsandelsbeloppet med ungefär en miljon årligen att öka behovet av skattehöjningar också på Södra Åland. Om antalet kommuner på Åland minskar från 16 till 4, behöver landskapsandelssystemet ses över så att det inte oskäligt försämrar kommunernas möjligheter att erbjuda lagstadgad service till invånarna.

8.3.3 Den nya kommunens ekonomiska utgångsläge enligt kriskommunkriterierna

Vid en kommunsamgång övergår de tidigare kommunernas egendom, skulder och andra ekonomiska åtaganden på den nya kommunen. Enligt det senast godkända bokslutet (2017) hade kommunerna på Södra Åland en sammanlagd skuldbörda på knappt 3,7 miljoner euro, eller 376 € per invånare.

Skuldbördan per invånare är betydligt lägre än i de planerade kommunerna Norra Åland (1 988 €/invånare) och Skärgården (2 317 €/invånare). Variationen i kommunernas skuldsättning är stor. Jomala och Hammarland är i praktiken skuldfria kommuner, medan Lumparlands skuldbörda 2017 var 4 112 €/invånare.

De finländska kriskommunkriterierna har ingen formell betydelse på Åland, men i analyser av kommunsammanslagningar i Finland har de fungerat som en rimlig indikator på hur den

sammanslagna kommunens ekonomiska utveckling kommer att se ut. Om ekonomiskt svaga kommuner utgör över 25 % av den sammanslagna kommunens befolkning, har det visat sig svårt för den nya kommunen att uppnå en balanserad ekonomi⁷².

Som analysen ovan visar, uppfyllde Lumparland år 2017 tre av fyra kriterier för en ekonomisk kriskommun. Lumparland utgör knappt 4 % av Södra Ålands befolkning. De övriga kommunernas goda ekonomiska utgångsläge gör att Lumparlands svagare ekonomi inte påverkar den nya kommunens bärkraft.

Kriskommunkriterier enligt den finländska kommunallagen	Södra Åland	Referens Åland	Gränsvärde Finland
1) Årsbidraget €/invånare är negativt	585 €	673 €	0 €
2) Kommunens inkomstskatt är minst 1,0 procentenheter högre än den vägda genomsnittliga inkomstskattesatsen för alla kommuner	16,97 %	17,60 %	18,5 %
3) Lånebeloppet €/invånare överskrider genomsnittet för alla kommunkoncerner med minst 50 %	438 €	1 513 €	2 270 €
4) Kommunkoncernens relativa skuldsättning är minst 50 %	27 %	39 %	50 %
Uppfyller kriskommunkriterier (0–4)	0/4		

Tabell 22: Utgångsläget för en sammanslagen kommun på Södra Åland i ljuset av de finländska kriskommunkriterierna. Sammanvägning av uppgifter från kommunernas bokslut 2017.

8.4 Politisk organisation

Under fullmäktigeperioden 2015–2019 finns det sammanlagt 256 förtroendeuppdrag i kommunernas fullmäktige, styrelser, nämnder och samarbetsorgan i Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland. I och med en kommunsammanslagning förändras förutsättningarna för den kommunala representativa demokratin. En konsekvens är att det totala antalet uppdrag minskar.

8.4.1 Fullmäktige

Enligt vallagen för landskapet Åland utgör en kommun en enda valkrets⁷³. En kommunsammanslagning innebär en förändring för den representativa demokratin, då kandidatnominering och val sker på hela den sammanslagna kommunens område.

⁷² Anttila Anni, Jarmo Asikainen & Arto Koski (2015): Kriisikuntien kuntaliitokset ja ehdotukset niiden kehittämiseksi. Kuntaliitto.

⁷³ 39 § i landskapslagen om lagtingsval och kommunalval (ÅFS 1970:39)

Enligt kommunallagen för landskapet Åland ska en kommun med 6–10 000 invånare ha ett fullmäktige bestående av 25 ledamöter. Kommunen kan bestämma om att välja ett större eller ett mindre antal fullmäktigeledamöter än det som anges i lagen⁷⁴.

Vid en kommunsammanslagning fastslår de sammangående kommunerna antalet fullmäktigeledamöter i samgångsavtalet.

Det finns alternativa sätt att bilda en ny kommuns fullmäktige beroende på när kommunsammanslagningen sker^{75 76}:

1. Den nya kommunens kommunfullmäktige väljs genom ordinarie kommunalval
2. De nuvarande kommunernas samtliga fullmäktigeledamöter bildar ett övergångsfullmäktige som fungerar som högsta beslutande organ fram till nästa kommunalval. På Södra Åland skulle ett övergångsfullmäktige bestående av de nuvarande kommunernas fullmäktigeförsamlingar ha 79 ledamöter.
3. Den nya kommunens fullmäktige bildas för en övergångsperiod genom en delvis sammanslagning av de nuvarande kommunernas fullmäktige. Minst en fjärdedel av fullmäktigeledamöterna från varje kommun ska ingå i den nya kommunens fullmäktige. Fullmäktigeförsamlingen fungerar som den nya kommunens högsta beslutande organ fram till nästa ordinarie kommunalval.

Modellerna 2 och 3 ger vissa möjligheter att mildra den minskning av den lokala politiska representationen som en kommunsammanslagning innebär. Med tanke på situationen på längre sikt är det viktigt att utvärdera vad ett fullmäktige valt med utgångspunkt i reglerna för ett ordinarie kommunalval (modell 1) skulle innebära för den regionala representationen.

I kommunerna på Södra Åland har principerna för politisk representation varierat. I Jomala och Lemland skedde kandidatnomineringen med utgångspunkt i politiska partier.

I Eckerö och Hammarland är både politiska partier och lokala samarbetslistor representerade i kommunernas fullmäktige.

I Lumparland ställde endast en partipolitiskt obunden lista upp kandidater i senaste kommunalval⁷⁷.

Erfarenheterna från resten av Norden visar att de politiska partierna ofta har en central roll för att få till stånd en fungerande och allsidig politisk representation i sammanslagna kommuners fullmäktige.

Eftersom grunderna för den politiska representationen i fullmäktige varierar mellan kommunerna har simuleringen av mandatfördelningen efter en eventuell kommunsammanslagning gjorts med utgångspunkt i fiktiva kommundelspartier.

⁷⁴ 38 § i kommunallagen för landskapet Åland (ÅFS 1997:73)

⁷⁵ Ålands lagtings beslut om antagande av Landskapslag om en reform av kommunstrukturen på Åland LTB 57/2018, 12 §

⁷⁶ Ålands lagtings beslut om antagande av kommunstrukturlag för Åland. LTB 58/2018, 21–25 §

⁷⁷ ÅSUB (2015): Lagtings- och kommunalvalet 2015. Statistik 2015:7.

Utgångspunkterna för simuleringen är följande:

- Antalet avgivna röster vid kommunalvalet 2015
- Kandidatnomineringen i valet sker med utgångspunkt i särskilda listor för var och en av de tidigare kommunerna: "Eckeröpartiet", "Hammarlandspartiet" osv. Vid ett verkligt kommunalval ser kandidatnomineringen sannolikt annorlunda ut.
- Hypotesen är att alla väljare i Eckerö röstar på kandidater från Eckerö osv. Vid ett verkligt kommunalval kan väljarna rösta på kandidater från hela kommunen. Enligt studier av kommunalval i sammanslagna kommuner i Finland är det ändå vanligt att koncentrera rösterna till kandidater från den egna kommundelen⁷⁸.
- Fördelningen av mandatet har gjorts upp i enlighet med d'Hondts princip, som enligt den åländska vallagstiftningen ligger till grund för fastställande av valresultatet.⁷⁹
- Mandatfördelningen har beräknats för ett fullmäktige med 25 platser (huvudregeln enligt 38 § i kommunallagen) och för ett fullmäktige där platsantalet ökats till 27 respektive 29 platser.

Kommun	Röster 2015	Mandatfördelning 25 platser (KL38 §)	Mandat- fördelning 27 platser	Mandat- fördelning 29 platser
Eckerö	557	3	3	3
Hammarland	765	4	4	5
Jomala	2 209	12	13	14
Lemland	1 021	5	6	6
Lumparland	213	1	1	1
Södra Åland totalt	4 765	25	27	29

Tabell 23: Simulering av regional representation i en sammanslagen kommun

8.4.2 Kommunstyrelse och nämnder

Den sammanslagna kommunen ska ha en kommunstyrelse med minst fem medlemmar. Om antalet nämnder, deras uppgifter och sammansättning kommer kommunerna överens om i samgångsavtalet och i förvaltningsstadgan för den nya kommunen.

När det gäller kommunstyrelsen och nämnderna kan de sammangående kommunerna i samgångsavtalet bestämma om kvotering av platserna för att säkra representation från alla delar av kommunen.

På Södra Åland är det särskilt angeläget att se till att Lumparlands röst hörs i den nya kommunens beslutsfattande organ. I samgångsavtalet kan kommunerna också komma överens om att grunda kommunalnämnder eller andra former av delområdesorgan med särskilt ansvar för utvecklingen inom de olika kommundelarna.

⁷⁸ Pikkala Sari (2015): Kuntavaalit ja kuntarakenteen muutos. Paras-ARTTU-ohjelman tutkimuksia nro 32. Kuntaliitto, s 81–109.

⁷⁹ 62 § i landskapslagen om lagtingsval och kommunalval (ÅFS 1970:39)

9 Förutsättningar för en kommunreform

Nedan beskrivs de huvudsakliga förutsättningarna för en kommunreform på utredningsområdet.

Flera av de centrala faktorerna är gemensamma för hela det åländska kommunfältet eller stora delar av det. Därför beskrivs först förutsättningarna för en kommunreform på Åland som helhet. Därefter behandlas sådana förutsättningar som är specifika för Skärgården.

9.1 Förutsättningar för en kommunreform på Åland som helhet

9.1.1 Aktuella utmaningar

Ålands 30 000 invånare är idag fördelade på 16 kommuner. Kommunernas invånarantal varierar från under 100 till knappa 12 000. Alla kommuner har samma lagstadgade uppgifter och finansieras enligt samma regler.

Enligt lag har kommunerna samma skyldigheter i förhållande till sina invånare. I praktiken förekommer dock stora skillnader i fråga om kommunernas organisation, arbetsätt, serviceutbud och specialiseringsgrad.

I jämförelse med riket och de flesta andra nordiska länder har de åländska kommunerna betydligt färre och mindre krävande uppgifter. Flera sådana uppgifter som kräver stora resurser och specialkunskaper har överförts till landskapsnivån. Trots det ansvarar kommunerna för flera stora och krävande uppgifter, såsom

- Hela socialväsendet inklusive barnomsorg och äldreomsorg,
- Grundskolan,
- Planläggning och byggnadsinspektion, och
- Vatten, avlopp och avfallshantering.

En del funktioner har på frivillig väg överförts till kommunalförbund. Enligt lagstiftningen om samordnad socialtjänst ska hela socialväsendet utom barnomsorgen och äldreomsorgen överföras till ett frivilligt eller lagstadgat kommunalförbund.

Med beaktande av de trender som beskrivs ovan blir det allt mer utmanande för kommunerna att sköta sina lagstadgade uppgifter. I synnerhet de mindre kommunerna möter allt större utmaningar i fråga om bl.a.

- Finansiering av verksamheten,
- Hantering av ekonomiska risker,
- Rekrytering, kompetensförsörjning och specialisering, samt
- Dataskydd och personlig integritet.

9.1.2 Förutsättningar enligt kommunreformen och kommunstrukturlagen

Bestämmelserna om kriterierna för kommunindelningen och ändringar i den följer samma principer och målsättningar i den gällande kommunindelningenslagen som i den nya kommunreformen och kommunstrukturlagen. Nedan hänvisas till bestämmelserna i kommunreformen och kommunstrukturlagen.

Syftet med reformen enligt kommunreformen är att

- Skapa livskraftiga och funktionsdugliga kommuner,
- Stärka kommunernas förutsättningar att ordna likvärdig service av hög kvalitet,
- Förenhetliga samhällsstrukturen, och
- Trygga kommuninvånarnas självstyrelse.⁸⁰

När kommunindelningen ändras är målet att uppnå en kommunstruktur som

- Är livskraftig,
- Är enhetlig,
- Har en fungerande samhällsstruktur, och
- Stärker förutsättningarna för kommuninvånarnas självstyrelse.

Ett mål med ändringar i kommunindelningen är också att kommunerna ska ha tillräckliga ekonomiska förutsättningar och personresurser för att ordna, producera och finansiera servicen för kommuninvånarna.⁸¹

För att en ändring i kommunindelningen ska vara motiverad ska den främja uppnåendet av de mål som anges ovan. Dessutom ska minst ett av fyra ytterligare kriterier uppfyllas.

Ändringen ska antingen förbättra

- Kommunens funktionsförmåga i övrigt,
- Servicen och levnadsförhållandena för invånarna i området,
- Verksamhetsmöjligheterna för näringarna i området, eller
- Samhällsstrukturens funktionsduglighet i området.⁸²

9.1.3 Stram tidtabell

Enligt kommunreformen ska de nya kommunerna bildas senast den 1 januari 2022. För Norra och Södra Åland är samgångsunderstödet graderat så att det är betydligt högre om den nya kommunen bildas senast den 1 januari 2021.

Med beaktande av ärendets komplexitet och den tid som behövs för förhandlingar mellan kommunerna, beredning och behandling av ärenden, och verkställighet av ekonomiska, personalpolitiska, verksamhetsmässiga och administrativa frågor bör en tidtabell som siktar på en samgång 2022 ses som möjlig men stram.

För att en samgång 2021 ska vara möjlig krävs en kraftfull insats av kommunerna och politisk samstämmighet. Enligt utredarnas bedömning finns inte de förutsättningarna i något av utredningsområdena.

Med tanke på legitimiteten i processen är det viktigt att det är praktiskt möjligt för kommunerna att uppnå det högre samgångsunderstödet. Enligt utredarnas bedömning bör landskapsregeringen överväga att snarast möjligt bereda en lagändring som innebär att

- Tidtabellen enligt kommunreformen förlängs med minst ett år, eller
- Den graderade modellen för samgångsunderstödet för Norra Åland och Södra Åland stryks, så att det högre samgångsunderstödet betalas också om den nya kommunen bildas den 1 januari 2022.

⁸⁰ 1 § 2 mom. i kommunreformen

⁸¹ 2 § i kommunreformen

⁸² 4 § i kommunreformen

9.1.4 Förutsättningarna för digitala och mobila tjänster bör stärkas

För att de planerade nya kommunerna ska kunna dra största möjliga nytta av en ändring i kommunindelningen bör bästa möjliga förutsättningar skapas för kommunerna att erbjuda digitala och mobila tjänster. Det är nödvändigt framför allt för att

- Göra kommunens tjänster tillgängliga på lika villkor för alla kommuninvånare oberoende av tid och plats,
- Minska behovet av fysiska möten och resande inom kommunen, och
- Effektivisera kommunens förvaltning och frigöra personalresurser för arbete med substansfrågor.

Jämfört med läget i de nordiska länderna har de åländska kommunernas utbud av digitala och mobila tjänster hittills varit blygsamt. En förutsättning för att kommunerna ska kunna erbjuda digitala och mobila tjänster är att det finns en fungerande infrastruktur på landskapsnivå. Till de nödvändiga elementen i en fungerande infrastruktur hör bl.a.

- Ett tydligt regelverk för centrala frågor såsom dataskydd, behandling av personuppgifter och identifiering,
- Gemensamma, lättanvända standarder, plattformar och utvecklingsverktyg som kommunerna kan utnyttja,
- Stödtjänster för utveckling och drift som erbjuds centralt och som kommunerna kan utnyttja avgiftsfritt eller till rimlig kostnad, och
- Beredskap hos landskapsförvaltningen att ta rollen av handledande och övervakande myndighet som kvalitetssäkrar systemet och skapar förutsättningar t.ex. genom att godkänna moderna arkivplaner och andra instruktioner för kommunerna.

Avsikten har varit att Åda Ab ska ha den roll som beskrivs ovan. Tills vidare har det inte förverkligats fullt ut. Enligt utredarnas bedömning är utvecklandet av en väl fungerande infrastruktur för digitala och mobila tjänster en kritisk framgångsfaktor för de planerade nya kommunerna.

9.2 Smärtpunkter

Under utredningsarbetet har några specifika smärtpunkter identifierats. Det handlar om frågor som i nuläget framstår som svårlösta, och som har stor betydelse för att en ny kommun ska kunna bildas och fungera på ett ändamålsenligt sätt.

En del av smärtpunkterna kan sannolikt lösas under den fortsatta processen fram till en kommunsamgång. Andra kräver mer tid och bearbetning under de första åren av den nya kommunens verksamhet.

9.2.1 Olika ekonomiskt utgångsläge och förutsättningar

Betydande skillnader i kommunernas ekonomiska utgångsläge och förutsättningar är en smärtpunkt i alla tre utredningsområden. I kommuner med en driftsekonomi i balans, relativt låga skattesatser och liten skuldbörda ställer man sig tveksamt till en samgång med kommuner med svagare ekonomiskt utgångsläge. Kommuner som tack vare sitt geografiska läge och/eller en framgångsrik näringspolitik är attraktiv för invånare och företag vill att de ökande skatteintäkterna ska komma de egna invånarna till godo.

När man granskar förutsättningarna för en kommunreform är det viktigt att se på utredningsområdet som helhet, inte enbart på de enskilda nuvarande kommunernas situation. En samgång som ur en enskild kommuns perspektiv på kort sikt kan verka oförmånlig kan på längre sikt skapa förutsättningar för området som helhet att upprätthålla en god servicenivå, bedriva en aktiv utvecklings- och näringspolitik och vara attraktiv för invånare och företag.

9.2.2 Politiskt motstånd mot ändringar i kommunindelningen

De förtroendevalda i de nuvarande kommunerna har i val fått ett politiskt mandat av den egna kommunens invånare. Det är naturligt att deras perspektiv i första hand är den egna kommunen och dess invånare. Ofta kan det leda till en intuitiv motvilja mot ändringar i kommunindelningen.

Under utredningsarbetet har utredarna konstaterat att det politiska motståndet mot ändringar i kommunindelningen är betydande i alla tre utredningsområden.

Liksom i fråga om den kommunala ekonomin är det också i detta sammanhang viktigt att vidga perspektivet och

- Bedöma vilka möjligheter en ändring i kommunindelningen kan innebära för området som helhet, och
- I första hand försöka bedöma konsekvenserna på längre sikt, t.ex. 5–10 år.

9.2.3 Behov av ändringar i landskapsandelssystemet

Under utredningsarbetet har det blivit klart att en sådan ändring i kommunindelningen som avses i kommunreformen förutsätter betydande ändringar i landskapsandelssystemet. Som ovan konstaterats kommer utfallet annars att bli slumpmässigt och inte gynna kommunreformen syften.

En *omfördelning av landskapsandelarna mellan utredningsområdena* är nödvändig oberoende av kommunstrukturen. Flera av kommunerna i skärgården har ett utmanande ekonomiskt läge. Framtidsutsikterna tyder inte på att de egna skatteintäkternas andel av kommunernas finansiering kommer att öka. För flera skärgårdskommuner är utvecklingen den motsatta.

En *ändring i landskapsandelarna för grundskolan* är nödvändig för att en ändring i kommunindelningen inte ska leda till oönskat resultat. Som ovan konstaterats, leder en kommunreform enligt kommunreformen utan några ändringar i landskapsandelssystemet till att landskapsandelarna till kommunerna minskar med ca 2,9 miljoner euro. Minskningen kompenseras fullt ut i fem års tid; därefter blir minskningen bestående.

När man granskar de bakomliggande faktorerna framgår det att

- Minskningen nästan helt beror på att landskapsandelarna för grundskolan minskar,
- Nettoeffekten av övriga poster sammanlagt ligger nära noll, och
- En viktig faktor är att varje kommun får beloppet för eleverna 0–40 endast en gång.

Det torde handla om en effekt som inte har förutsetts när lagen stiftades, och som bör kunna korrigeras i samband med att kommunreformen genomförs.

9.2.4 Behov av skuldsanering

En *sanering av skärgårdskommunens skuldbörda* framstår som nödvändig för att en ny skärgårdskommun ska ha ett skäligt utgångsläge. I annat fall kommer den nya skärgårdskommunen när den bildas att uppfylla kriteriet på kriskommun i fråga om skuldbörda enligt rikslagstiftningen.

En hög skuldbörda i kombination med en svag utveckling av demografi och skattekraft kan i värsta fall leda till en ond spiral, där kommunen har svårt att få lånefinansiering för nödvändiga investeringar till rimlig kostnad.

En skuldsanering bör täcka en så stor del av skärgårdskommunens skuldbörda att den bedöms kunna hantera den resterande skuldbördan genom normala amorteringar. Saneringen kan t.ex. ske i form av

- Ett särskilt, lagstadgat understöd till skärgårdskommunen, eller
- En tidsbegränsad justering i landskapsandelssystemet.

Enligt utredarnas bedömning är skuldbördan för Norra Ålands och Södra Ålands kommuner på en sådan nivå att den kan hanteras genom normala amorteringar. Ingen särskild skuldsanering torde behövas.

9.3 Förutsättningar för att bilda en kommun på Södra Åland

9.3.1 Bedömning av utvecklingspotentialen

En kommunsammanslagning har få automatiska effekter. En sammanslagning är en förändring som frigör utvecklingspotential, som rätt utnyttjad kan användas t.ex. för att stärka kommunens ekonomi, förbättra servicen till invånarna eller stärka intressebevakningen⁸³. Utvecklingspotentialens storlek är beroende av vilka resurser de sammangående kommunerna förfogar över och under vilka yttre omständigheter sammanslagningen sker.

Kommunsammanslagningar kan genomföras med olika motiv. De kan genomföras för att rädda servicen till kommuninvånarna i en situation där de enskilda kommunernas kapacitet sviktar, men kan också användas som ett tillfälle för att effektivisera den kommunala verksamheten och/eller stärka områdets strategiska position, trots att det inte råder ett starkt yttre tryck mot kommunens ekonomi.⁸⁴

Den sammantagna utvecklingspotentialen vid en kommunsammanslagning mellan Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland är relativt stor. Kommunsammanslagningen kan karakteriseras som strategisk eller effektiviserande. Bara för Lumparlands del utgör ett svagt ekonomiskt utgångsläge en tydlig grund för en kommunsammanslagning.

⁸³ Meklin Pentti & Pekola-Sjöblom Marianne (2013): Forskarperspektiv på kommun- och servicestrukturreformerna. Finlands Kommunförbund.

⁸⁴ Koski Arto, Anni Kyösti, Jaana Halonen (2013): Opittavaa kuntaliitosprosesseista. Suomen Kuntaliitto.

Utvecklingspotentialen vid en kommunsammanslagning på Södra Åland påverkas av följande omständigheter:

- Kommunsammanslagningen sker i ett område med befolkningstillväxt.
- Trots att samtliga kommuners ekonomi försämrats under 2018 och 2019 är kommunernas ekonomiska utgångsläge förhållandevis gott. Skatteunderlaget är starkt och kommunernas totala skuldbörda är liten.
- De samlade personalresurserna är stora, vilket ger reella möjligheter till specialisering och arbetsfördelning inom en större organisation.

En kommunsammanslagning har potential att stärka Södra Ålands *gemensamma utvecklingsarbete och intressebevakning* i förhållande till landskapet och övriga kommuner och att *bättre utnyttja den potential för samhälls- och näringsutveckling som finns inom hela området*. Möjligheten att frigöra potentialen är beroende av beslutsfattarnas förmåga att komma överens om prioriteringar och satsningar.

Inom den allmänna förvaltningen ger sammanslagningen möjligheter till *ökad specialisering och arbetsfördelning inom förvaltningen och till att minska sårbarheten och beroendet av enskilda personer*. Övergången från fem kommuner till en frigör arbetstid och arbetskraft inom ekonomiförvaltningen, eftersom budget- och bokslutsprocesserna efter en sammanslagning bara behöver göras en gång. Också inom sektorförvaltningen frigörs tid och resurser när de obligatoriska processerna blir färre. Idag fungerar skoldirektören inom SÅHD t.ex. som föredragande i fem separata bildningsnämnder med olika mandat.

Vid en sammanslagning finns det också möjligheter att *använda existerande specialkunnskap i någon av kommunerna för att utveckla servicen inom hela området*. Ett exempel är ledningen av biblioteks-, kultur- och fritidssektorerna där bara Jomala idag har en särskild sektorledning. Möjligheten att frigöra potentialen för specialisering och arbetsfördelning är beroende av att man bygger upp en fungerande förvaltningsorganisation.

På längre sikt finns det en viss potential för inbesparingar av personalkostnader inom administrationen. Det totala antalet anställda inom kommunledning, sektorledning och specialistfunktioner (t.ex. socialarbetare, byggnads- och miljö) i kommunerna på Södra Åland är 56. Kanslipersonalen består av cirka 20 personer. En kommunsammanslagning berör i första hand chefer och administrativ personal inom den allmänna förvaltningen och ekonomiförvaltningen.

En kommun med ca 10 000 invånare och över 650 anställda kommer att kräva en annorlunda ledningsstruktur än fem små eller medelstora kommuner. Det oaktat är det sannolikt att den nya kommunen kommer att behöva färre anställda i chefspositioner inom allmän förvaltning och i administrativa stödfunktioner än de nuvarande kommunerna har idag. I Närpes stad, som har ungefär samma befolkningsunderlag som en ny kommun på Södra Åland, uppgår den samlade kanslipersonalen t.ex. till 15 personer, medan den är cirka 20 årsverken på Södra Åland.

Möjligheten att frigöra potentialen för inbesparingar inom administrationen är beroende av hur den nya kommunens organisation byggs upp och av hur man hanterar pensioneringar och annan naturlig avgång.

Inom tjänsteproduktionen handlar utvecklingspotentialen bland annat om

- Möjligheter att planera och utveckla det framtida serviceutbudet med tanke på befolkningen i hela området
- Möjligheter att använda existerande lokaler och personal för att jämna ut fluktuationer i efterfrågan inom t.ex. skola och äldreomsorg
- Granska behovet av serviceutbyggnad ur hela områdets, inte bara den egna kommunens perspektiv

Möjligheterna att utnyttja den fulla potentialen begränsas av praktiska omständigheter och politiska prioriteringar. Inom skolan, där behovet växer på Södra Åland, finns det ledig kapacitet i Lumparland och Eckerö, medan barnen i behov av undervisning finns i Jomala och Lemland. Vid en kommunsammanslagning inom en vidsträckt kommun är det ett värde i sig att se till att bevara service i alla delar av kommunen.

9.3.2 Bedömning av förändringsbehovet

Förändringsbehovets storlek vid en kommunsammanslagning påverkas av enligt vilken metod kommunsammanslagningen sker, hur olika kommunernas organisationer och verksamhets sätt är och hur stora praktiska förändringar som behövs för att kommunen ska kunna fungera som en helhet.

Förändringsbehovet vid en kommunsammanslagning mellan Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland är medelstort.

Kommunsammanslagningen berör 655 anställda, vilket innebär att de personaladministrativa åtgärderna efter en sammanslagning (övergångsavtal, tjänstebeskrivningar, lönesättning) kommer att kräva relativt stora resurser.

En kommunsammanslagning kommer att utlösa ett relativt omfattande behov av att upplösa kommunalförbund och se över grundavtal för kvarvarande kommunalförbund.

Omständigheter som underlättar övergången till en gemensam kommun är att det finns en lång tradition av samarbete mellan kommunerna och att grundskolan, som är en av de största sektorerna i kommunen, redan arbetar under en gemensam administrativ ledning.

En kommunsammanslagning kan formellt genomföras på två sätt:

1. *Genom att samtliga kommuner upplöses och en ny kommun bildas.* Fördelen med metoden är att alla kommuner är på samma startlinje och att det finns reella möjligheter att bygga något nytt. Nackdelen är att de administrativa processerna är omfattande, när lönesystem, förvaltningsstadga och andra styrdokument måste utarbetas från grunden.
2. *Genom att en av kommunerna kvarstår och de övriga kommunerna upplöses och går upp i den kvarstående kommunen.* Fördelen med metoden är att de administrativa processerna blir enklare när den nya kommunen i stor utsträckning kan byggas upp med utgångspunkt i existerande system och styrdokument. De förändringar som krävs kan ske under en längre tidsperiod. Nackdelen är att metoden kan upplevas som orättvis och att mindre väl fungerande praxis fortplantas till den nya kommunen.

På Södra Åland är en möjlig väg framåt att bygga upp den nya kommunens organisation med utgångspunkt i Jomala kommuns organisation. Skillnaderna mellan de politiska organisationerna är stor och den politiska acceptansen för att tillämpa Jomalas centraliserade politiska styrningsmodell som sådan är sannolikt är låg. Därför kommer det också om modell 2 tillämpas sannolikt att krävas en omfattande översyn av förvaltningsstadga och andra centrala styrdokument. Förändringsbehovet på den här punkten kan bedömas vara stort eller medelstort.

9.3.3 Kostnader för en kommunsammanslagning

Genomförandet av en kommunsammanslagning förorsakar alltid merkostnader under de första åren, medan inbesparingar och effektiviseringar kan genomföras först på 3–10 års sikt.

Kostnader som uppstår vid alla kommunsammanslagningar inbegriper bland annat följande:

- Kostnader för att harmonisera lönerna vid övergången
 - För kommunerna på Södra Åland är en grov uppskattning att kostnaderna för att jämna ut lönenivåerna kommer att innebära en kostnad på ca 300 000 € årligen⁸⁵.
- Kostnader för personalutbildning
- Kostnader för teknisk infrastruktur och programvara
- Kostnader för förenhetligande av arkiv, styrdokument, vägnamn, tomtregister mm.
- Kostnader för förvaltningslokaler
- Kostnader för information till invånarna

Det samgångsunderstöd som utbetalas till kommunerna räcker till för att täcka de ovanstående kostnaderna.

⁸⁵ Uppskattningen grundar sig på en analys av löneskillnaderna för de största yrkesgrupperna med lön enligt AKTA: barnskötare, närvårdare, barntädgårdslärare samt assistenter skola och daghem. Inom dessa grupper är löneskillnaderna mellan kommunerna störst för assistentpersonalens del. Merparten av kostnaderna för löneharmonisering uppstår när lönerna för de stora yrkesgrupperna ska jämnas ut.

10 Övriga konsekvenser av en kommunreform

Nedan behandlas konsekvenser av en kommunreform för utredningsområdet som helhet. Att bedöma konsekvenserna för specifika nuvarande kommuners invånare ingår inte i utredningsuppdraget. Också de konsekvenserna blir sannolikt kännbara. Ett exempel är att inkomstskatteprocenten stiger för invånarna i en del nuvarande kommuner och sjunker för andra.

10.1 Konsekvenser för samarbetet mellan kommunerna

En kommunsammanslagning mellan kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland har konsekvenser för existerande samarbeten mellan kommunerna. I förhandlingarna om samgångsavtalet kommer kommunerna närmare överens om principerna för hanteringen av samarbeten efter genomförd sammanslagning.

10.2 Samarbetsavtal mellan två eller flera av kommunerna på Södra Åland

Samarbetsavtal mellan två eller flera av de kommuner som ingår i kommunsammanslagningen upphör i och med kommunsammanslagningen och verksamheten blir en del av den nya kommunens ordinarie verksamhet. Det gäller bl.a. följande tjänster:

- Gemensam ekonomiförvaltning, Eckerö och Hammarland
- Gemensam byggnadsteknisk sektor, Lemland och Lumparland

10.3 Samarbetsavtal mellan någon av kommunerna på Norra Åland och övriga kommuner på Åland

Samarbetsavtal mellan en eller flera av de sammangående kommuner och övriga kommuner på Åland behöver ses över i samband med sammanslagningen. Det gäller bl.a. följande tjänster:

- Avtal om landsbygdsförvaltning mellan Hammarland, Eckerö, Lumparland och Föglö
- Avtal om landsbygdsförvaltning mellan Jomala, Brändö, Kumlinge, Kökar, Lemland, Sottunga och Mariehamn
- Avtal om barnskyddet mellan Mariehamn, Jomala och Lemland

10.4 Kommunalförbund som omfattar samtliga kommuner på Södra Åland

Södra Ålands högstadiedistrikt (SÅHD) ägs av kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland. När samtliga ägarkommuner som ingår i ett kommunalförbund går samman och bildar en ny kommun är huvudregeln att kommunalförbundet upplöses.

Beslut om upplösning av kommunalförbundet fattas av medlemskommunerna i enlighet med grundstadgan. Den personal och de tillgångar som finns hos SÅHD ska beaktas när samgångsavtalet och planerna för personalöverföringar i den nya kommunen görs upp.

10.5 Kommunalförbund som omfattar en del av kommunerna på Åland

De sammangående kommunerna/den nya kommunens fullmäktige fattar beslut om medlemskap i kommunalförbund med beaktande av de regler för överlåtelse av kommunandelar, inträde, utträde och upplösning som ingår i grundavtalet för respektive kommunalförbund.

- Oasen k.f.

Kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland har tillsammans majoritet i kommunalförbundet, eftersom de har 43/67 eller 64 % av platserna. Kommunerna på Södra Åland har därför en avgörande roll i eventuella beslut om förändringar i kommunalförbundets grundavtal.⁸⁶

10.6 Lagstadgade kommunalförbund som omfattar samtliga kommuner på Åland

Verksamhetsförutsättningarna för de lagstadgade kommunalförbund som omfattar samtliga kommuner på Åland påverkas av en kommunreform. Kommunalförbundets grundavtal, som styr förbundets verksamhet, finansiering och beslutsfattande, behöver sannolikt förändras om antalet kommuner på Åland minskar.

- Ålands omsorgsförbund k.f.
- Ålands kommunförbund k.f.

10.7 Konsekvenser för samarbetet mellan kommunerna och landskapet

Ett minskat antal kommuner förenklar samarbetet mellan kommunerna och landskapet när det gäller remissförfaranden, arbetsgrupper och andra former för växelverkan. Samtidigt är det viktigt att se till att kommunsammanslagningarna inte försvagar insikterna om förhållandena i olika delar av Åland.

10.8 Konsekvenser för myndighetsindelningar, kyrklig indelning, föreningsliv och andra strukturer i samhället

10.8.1 Den kyrkliga indelningen

Bildandet av den nya kommunen har konsekvenser för indelningen i evangelisk-lutherska församlingar på Åland. Inom utredningsområdet Södra Åland finns idag fyra evangelisk-lutherska församlingar, Eckerö församling, Hammarlands församling, Jomala församling och Lemland-Lumparlands församling.

Enligt lag⁸⁷ ska församlingsindelningen motsvara kommunindelningen så, att varje kommun i sin helhet befinner sig på området för samma församling eller samma kyrkliga samfällighet.

Det betyder att Eckerö, Hammarlands, Jomala och Lemland-Lumparlands församlingar antingen bör bilda en kyrklig samfällighet eller genomföra en församlingssammanslagning om kommunindelningsförändringen verkställs. Beslut om den kyrkliga indelningen fattas enligt kyrkolagen av de berörda församlingarna, domkapitlet i Borgå stift och Kyrkostyrelsen.

⁸⁶ Oasen boende- och vårdcenter. Balansbok och verksamhetsberättelse 2017.

⁸⁷ 3 kap. 3 § 1 mom. i kyrkolagen (FFS 1054/1993)

10.8.2 Konsekvenser för sammanslutningar och stiftelser med hemort i kommunen

De bolag, föreningar, andra sammanslutningar och stiftelser som har någon av de upplösta kommunerna som hemort får efter sammanslagningen den nya kommunen som hemort. Myndigheterna genomför de nödvändiga registerförändringarna enligt stadgandena i kommunindelningsslagen.

Föreningarnas och företagens verksamhetsförutsättningar kan i viss mån påverkas av ändringar i kommunindelningen. Kommunernas principer för ekonomiska bidrag till föreningar behöver förenhetligas efter en verkställd kommunsammanslagning. Köptjänstavgifter mellan de nuvarande kommunerna och föreningar eller företag verksamma i kommunen kan påverkas av en kommunsammanslagning.

En fråga som kräver särskild uppmärksamhet i kommunens ytterområden (Lumparland, Eckerö) är de lokala butikernas ställning efter en kommunsammanslagning. I dagsläget är kommunerna viktiga kunder hos de lokala butikerna. Det finns en rädsla för att en kommunsammanslagning med t.ex. centraliserad upphandling skulle ha kraftigt negativa effekter för butikernas lönsamhet. Eftersom butikerna har en central roll för den lokala livskraften, är detta en fråga som behöver uppmärksammas när den nya kommunen gör upp principer för sin verksamhet.

11 Plan för fortsatt behandling

Med stöd av det som sägs ovan rekommenderar utredarna att kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland inleder förhandlingar med sikte på att gå samman den 1 januari 2022. Förhandlingarna bör slutföras så att ett samgångsavtal som godkänts av alla fem kommuners fullmäktige kan lämnas in till landskapsregeringen senast i april 2021.

Tidtabellen är realistisk men krävande. Utredarna rekommenderar att kommunerna inleder förhandlingar under våren 2019, så att sittande kommunstyrelse och fullmäktige kan behandla ett första utkast till samgångsavtal senast i december 2019.

11.1 Tidsramen anges i kommunreformen

Beredningen och behandlingen av kommunreformen och kommunstrukturlagen har pågått parallellt med denna utredning. Lagtinget antog lagarna i november 2018. Lagstiftningskontrollen pågår. Sannolikt kan lagarna träda i kraft under 2019.⁸⁸

Kommunreformen innehåller en tidsram för kommunreformen. Sedan lagen trätt i kraft är tidsramen bindande för kommunerna, landskapsregeringen och andra offentliga instanser. I nuläget gör kommunerna och landskapsregeringen enligt utredarnas bedömning klokt i att planera utifrån kommunreformens tidtabell.

11.2 En realistisk men stram tidtabell: Nya kommuner 2022

Enligt kommunreformen ska de nya kommunerna bildas senast den 1 januari 2022. Södra Ålands och Norra Ålands kommuner får ett högre samgångsunderstöd om de bildas senast den 1 januari 2021. Det framstår dock i praktiken som en ytterst utmanande tidtabell.

För Skärgårdens betalas det högre samgångsunderstödet också om den nya kommunen bildas den 1 januari 2022. Enligt utredarnas uppfattning, som motiveras närmare ovan, är det motiverat att ändra lagen så graderingen av samgångsunderstödet stryks också för kommunerna på fasta Åland.

Nedan är utgångspunkten att den nya kommunen bildas den 1 januari 2022. Enligt utredarnas bedömning är det en realistisk, men stram tidtabell. Erfarenheten visar att man i varje fas av beslutsprocessen bör reservera tillräckligt med tid för

- Noggrant beredningsarbete,
- Återremitteringar, tilläggsutredningar och/eller bordläggningar,
- Detaljerade förhandlingar mellan kommunerna, och
- Information till kommuninvånarna.

Fram tills att den nya kommunen inleder sin verksamhet har man inom varje samarbetsområde fem parallella politiska system, som alla har sin egen beslutsrytm. Det gör processen komplicerad och tidskrävande. Om en ny kommun bildas under en pågående valperiod, tillkommer övergången från tillfälliga till ordinarie beslutande organ.

⁸⁸ Om lagarna inte godkänns i lagstiftningskontrollen, förblir den gällande kommunindelningenslagen i kraft.

11.3 Processen bör inledas våren 2019

Utifrån de förutsättningar som anges ovan framstår det som klart att processen bör inledas med preliminära förhandlingar mellan kommunerna redan våren 2019. Enligt utredarnas bedömning ligger det i kommunernas intresse att vara aktiva och etablera en förhandlingsmekanism redan innan kommunreformen trätt i kraft. På så sätt kan kommunerna

- Behålla initiativet i processen,
- Lyfta upp de frågor de ser som viktiga, och
- Reservera tillräckligt med tid för den politiska beslutsprocessen.

På Åland ordnas kommunalval och lagtingsval hösten 2019. De nya fullmäktige och det nya lagtinget tillträder den 1 januari 2020. Enligt utredarnas bedömning är det viktigt att förhandlingsprocessen inleds under innevarande valperiod.

Kommunernas nuvarande förtroendevalda har deltagit i ett intensivt utredningsarbete under andra halvåret 2018. De har fått en god helhetsbild av processen och en gedigen faktagrund. Det ligger i kommunernas eget intresse att deras kunskap och erfarenhet tas till vara genom att förhandlingarna om samgångsavtal förs så långt som möjligt under 2019.

11.4 Huvudsakliga arbetskedan och preliminär tidtabell

Nedan anges en möjlig processbeskrivning och tidtabell utifrån de förutsättningar som redovisas tidigare i detta kapitel och bestämmelserna i kommunreformen.

- Tidtabellen utgår från att den nya kommunen bildas den 1 januari 2022.
- Om graderingen av samgångsunderstödet kvarstår i kommunreformen, bör kommunerna ha möjlighet att gå samman redan den 1 januari 2021 så att det högre samgångsunderstödet betalas ut.
- I så fall bör fullmäktige godkänna samgångsavtalet senast i april-maj 2020, så att landskapsregeringen kan fastställa det inom juni 2020.
- Den alternativa, mycket krävande tidtabellen beskrivs i de rader som skuggats med grå färg i tabellen.
- Det förefaller uppenbart att kommunerna kommer att behöva anlita utomstående sakkunniga för att leda processen framåt enligt den givna tidtabellen.

Tidpunkt	Arbetskedan
Februari 2019	Slutrapporterna offentliggörs
Februari 2019	LR sänder ut slutrapporterna på remiss till kommunerna m.fl. instanser
Mars 2019	LR ordnar allmänna möten i utredningsområdena, där slutrapporten presenteras och LR:s företrädare redogör för den fortsatta processen
Fr.o.m. våren 2019	LR erbjuder kommunerna processtöd i form av utomstående sakkunniga som anlitas på LR:s bekostnad

Våren 2019	Koordinerande möte med samtliga kommuners representanter
Våren 2019	LR inleder beredningen av de lagändringar som anses nödvändiga för att genomföra kommunreformen
Våren 2019	En preliminär plan för den fortsatta processen behandlas i kommunstyrelserna
Våren 2019	Kommunerna utser förhandlare och inleder preliminära förhandlingar om samgångsavtal
Senhösten 2019	Ett första utkast till samgångsavtal föredras för de gamla kommunstyrelserna, vid behov också för fullmäktige
Vårvintern 2020	Kommunernas nya fullmäktige sammanträder och tar ställning till utkastet till samgångsavtal, samt utser vid behov nya förhandlare
Följande tidtabell bör följas om den nya kommunen ska bildas den 1.1.2021:	
Våren 2020	Om den nya kommunen ska bildas 1.1.2021, bör ett slutligt samgångsavtal med bilagor beredas för och behandlas av kommunstyrelserna och fullmäktige i alla kommuner
Juni 2020	Om den nya kommunen ska bildas 1.1.2021, bör landskapsregeringen fastställa samgångsavtalet och vid behov godkänna den nya kommunens namn
1.1.2021	Den nya kommunen inleder sin verksamhet
Våren 2021	Åtgärder för avveckling av de gamla kommunerna (t.ex. bokslut)
2021–2022	Inkörning av den nya kommunens verksamhet och förvaltning
Följande tidtabell bör följas om den nya kommunen ska bildas den 1.1.2022:	
2020	Beredning av detaljerade punkter i samgångsavtalet och dokument som har samband med det
Våren 2021	Det slutliga samgångsavtalet med bilagor bereds för och behandlas av kommunstyrelserna och fullmäktige i alla kommuner
Juni 2021	Landskapsregeringen fastställer samgångsavtalet och godkänner vid behov den nya kommunens namn
1.1.2022	Den nya kommunen inleder sin verksamhet
Våren 2022	Åtgärder för avveckling av de gamla kommunerna (t.ex. bokslut)
2022–2023	Inkörning av den nya kommunens verksamhet och förvaltning

12 Utkast till samgångsavtal

Nedanstående utkast utgör en stomme, som är avsedd att användas som redskap vid kommande förhandlingar om ett samgångsavtal mellan kommunerna i samarbetsområdet.

1. Utgångspunkter för kommunsamgången

1.1. Avtalets syfte

Detta är ett avtal om ordnande av förvaltning och service (*samgångsavtal*) mellan kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland (*avtalskommunerna*).

Detta avtal är uppgjort i enlighet med § 7 i landskapslagen om en reform av kommunstrukturen på Åland, nedan *kommunreformlagen*.

Kommunindelningen ändras den 1 januari 202X så att alla avtalskommuner upplöses och bildar en ny kommun (*den nya kommunen*).

En kommunsamgång kan genomföras antingen genom att

- a) En eller flera kommuner upplöses och går samman med en existerande kommun, eller
- b) Samtliga kommuner upplöses och går samman genom bildande av en ny kommun.

1.2. Lojalitetsavtal

Samtidigt med detta samgångsavtal har avtalskommunerna ingått ett lojalitetsavtal. Samgångsavtalet och lojalitetsavtalet har samma giltighetstid och ska tillämpas som en helhet.

1.3. Vision och mål för sammanslagningen

Visionen och målen för sammanslagningen och den nya kommunen kan formuleras mer eller mindre detaljerat. De berörda kommunernas politiska ledning har ansvaret för att fastslå visionen och målen.

1.4. Kommunens namn och vapen

Den nya kommunens namn är XX.

Den nya kommunens vapen är XX/Den nya kommunens fullmäktige beslutar om kommunens vapen/En planeringstävling ordnas om den nya kommunens vapen.

11 § i kommunreformlagen:

Om den nya kommunen ska få ett namn som inte tidigare varit namn på en kommun på Åland, ska namnet godkännas av landskapsregeringen.

2.

3. Interimistisk förvaltning

3.1. Samgångsstyrelsens behörighet och mandatperiod

Efter att landskapsregeringen fastställt ändringen av kommunindelningen ska fullmäktige i avtalskommunerna välja en samgångsstyrelse. Samgångsstyrelsen ansvarar för att samgångsavtalet verkställs och förbereder ordnandet av den nya kommunens verksamhet och förvaltning.

Samgångsstyrelsens mandatperiod inleds när fullmäktige i avtalskommunerna har valt ledamöter och ersättare i samgångsstyrelsen. Samgångsstyrelsens mandatperiod upphör när den nya kommunens kommunstyrelse har valts.

3.2. Samgångsstyrelsens sammansättning

Samgångsstyrelsen består av X ledamöter, X från var och en av avtalskommunerna. Samgångsstyrelsen utser inom sig en ordförande och två viceordförande.

3.3. Beredning av ärenden till samgångsstyrelsen

För beredningen av ärenden till samgångsstyrelsen ansvarar en arbetsgrupp bestående av avtalskommunernas kommundirektörer.

Enligt lag är det inte nödvändigt att avtala om beredningen av ärenden till samgångsstyrelsen, men det ökar klarheten.

3.4. Samarbete mellan samgångsstyrelsen och avtalskommunerna

Samgångsstyrelsen har ansvar för att informera avtalskommunerna om sitt arbete. Samgångsstyrelsen sammankallar vid behov avtalskommunernas fullmäktige för att informera och rådgöra om frågor som rör bildandet av den nya kommunen.

3.5. Harmonisering av styrdokument, taxor, avgifter och förmåner

Den nya kommunens fullmäktige godkänner grunderna för taxor, avgifter och förmåner samt antar de styrdokument som kommunen enligt lag är skyldig att upprätta.

Vid behov gäller X kommuns stadgor, styrdokument, taxor, avgifter och förmåner tills den nya kommunens fullmäktige fattat relevanta beslut.

Om samgången genomförs så att en eller flera kommuner upplöses och går samman med en existerande kommun, gäller den kvarstående kommunens styrdokument automatiskt för den nya kommunen.

Behovet att avtala om vilka styrdokument som gäller tills nya är antagna är större om alla kommuner upplöses och bildar en ny kommun.

4. Politisk organisation

4.1. Utgångspunkter för den politiska organisationen

Kommunens politiska organisation fastslås i förvaltningsstadgan. Den nya kommunens förvaltningsstadga kan vara helt ny eller bygga på någon existerande kommuns förvaltningsstadga.

Samgångsstyrelsen bereder ett förslag till förvaltningsstadga som godkänns av den nya kommunens fullmäktige.

4.2. Fullmäktige under övergångsperioden

Tills det fullmäktige som väljs vid kommunalvalet 2023 tillträder bildas den nya kommunens fullmäktige av de ledamöter som invalts i fullmäktige i Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland vid kommunalvalet 2019.

Den nya kommunens fullmäktige kan bildas antingen så att

- a) Avtalskommunernas fullmäktige sammanslås i sin helhet (49 ledamöter), eller
- b) Avtalskommunernas fullmäktige sammanslås delvis.

Om fullmäktige bildas genom en delvis sammanslagning av avtalskommunernas fullmäktige, gäller följande regler enligt 12 § i kommunreformen:

- Fullmäktige i de kommuner som går samman beslutar om antalet ledamöter i fullmäktige.
- Minst ¼ av fullmäktige i var och en av de nuvarande kommunerna ska ingå i den sammanslagna fullmäktigeförsamlingen.
- Platserna fördelas enligt personliga jämförelsetal vid kommunalvalet 2019.

4.3. Den nya kommunens förtroendeorgan

4.3.1. Fullmäktige

Vid kommunalvalet 2023 väljs X ledamöter till den nya kommunens fullmäktige.

4.3.2. Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen består av minst fem ledamöter. När ledamöterna i kommunstyrelsen utses ska en allsidig representation från hela kommunens område iaktas.

Nämndorganisation

Kommunens nämndorganisation består av X nämnder: A-nämnden, B-nämnden, C-nämnden, D-nämnden. När ledamöterna i nämnderna utses ska en allsidig representation från hela kommunens område iaktas.

4.3.3. Närdemokrati [exempel]

Den nya kommunens fullmäktige inrättar fem områdesnämnder med ansvar för Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland. Områdesnämndernas sammansättning och mandatperiod fastslås i förvaltningsstadgan.

4.4. Kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka

I samgångsavtalet ska kommunerna komma överens om hur de ska säkra kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka. Oberoende av samgångsavtalet ska bestämmelserna om kommunmedlemmarnas rätt till inflytande i 5 kap. i kommunallagen iakttas.

5. Den nya kommunens personal

5.1. Kommundirektörernas ställning

Enligt lag ska avtalskommunerna avtala om de nuvarande kommundirektörernas uppgifter i den nya kommunen.

17 § i kommunreformen:

Blir kommundirektören i en kommun som går samman inte kommundirektör i den nya kommunen, ska han eller hon erbjudas en för honom eller henne lämplig tjänst i den nya kommunen under två år efter att samgångsavtalet fastställts. Tjänsten ska vara knuten till bildandet av den nya kommunen.

5.2. Personalen och personalärenden

Avtalskommunernas anställda övergår i den nya kommunens tjänst enligt reglerna för överlåtelse av rörelse, dvs. till en början enligt samma anställningsvillkor. Anpassningen av arbetsuppgifter, lönenivåer och andra anställningsvillkor sker gradvis.

Planeringen av den nya kommunens personalärenden ska ske i samråd med personalens representanter. Det är viktigt att reservera tillräckliga resurser för samarbetet mellan arbetsgivarna och arbetstagarna.

I samgångsavtalet är det viktigt att ställa upp tydliga tidsfrister för de olika övergångsarrangemangen för personalen och att se till att tidsfristerna håller.

6. Ordandet av den nya kommunens service

6.1. Principerna för ordnande av servicen i den nya kommunen

Principerna för ordnandet av servicen i den nya kommunen kan formuleras både abstrakt och konkret.

- Explicita formuleringar av typen "tjänsten X erbjuds i kommundelarna A och B" är juridiskt bindande.
- Mer allmänna formuleringar såsom "Målsättningen är ett brett serviceutbud i alla kommunelar" binder beslutsfattarna enbart på ett politiskt och moraliskt plan.

6.2. Plan för samordning av servicen i den nya kommunen

Samgångsavtalet ska innehålla en plan för samordning av servicen. Planen anger riktlinjerna för den nya kommunens serviceorganisation. Samordningsplanen är särskilt nödvändig inom sådana områden där avtalskommunerna har olika praxis.

7. Principer för skötseln av ekonomin

7.1. Mål för den nya kommunens ekonomi

Avtalskommunerna förbinder sig till att arbeta för att den nya kommunen ska kunna inleda sin verksamhet med följande ekonomiska utgångspunkter:

- Inkomstskattesats X %
- Ackumulerat överskott/underskott X €
- Skuldbörda X €
- Budgeterat årsbidrag 202X X €

Närmare överenskommelser om skötseln av avtalskommunernas ekonomi fram till samgången och om konsultering mellan avtalskommunerna finns i det lojalitetsavtal som avses i punkt 1.2.

Målen för den nya kommunens ekonomi kan formuleras mer eller mindre detaljerat. Om avtalskommunerna redan kommit överens om skattesatser mm., kan de nämnas i avtalet. Om en eller flera avtalskommuners ekonomiska resultat är svagt och prognoserna för den nya kommunens ekonomi negativa, bör kapitlet innehålla överenskommelser om åtgärder för balansering av den nya kommunens ekonomi.

7.2. Användning av samgångsunderstödet

Samgångsavtalet ska innehålla en plan för användning av det lagstadgade samgångsunderstödet. Samgångsunderstödet ska användas för att

- finansiera nödvändiga kostnader för sammanslagningen,
- utveckla av servicesystemet i den nya kommunen och förbättrande av servicens produktivitet, eller
- stärka ekonomin i den nya kommunen.

Användningsändamålet kan anges enligt substansfråga eller kommunindel. Det är möjligt att öronmärka en del av samgångsunderstödet för ett visst geografiskt område.

7.3. Investerings- och utvecklingsprogram

Samgångsavtalet kan innehålla ett särskilt avsnitt om de investeringar den nya kommunen ska genomföra.

8. Övriga arrangemang som följer av kommunsammanslagningen

8.1. Kommunalt samarbete

En kommunsamgång får konsekvenser för samarbetet mellan avtalskommunerna och med utomstående kommuner. I samgångsavtalet är det skäl att ta in överenskommelser om samgångens effekter på de viktigaste samarbetsrelationerna.

8.2. Hemort för sammanslutningar och stiftelser

De sammanslutningar och stiftelser som har någon av avtalskommunerna som hemort får vid samgången den nya kommunen som hemort enligt 33 § i kommunstrukturlagen. Registermyndigheterna antecknar den nya hemorten på tjänstens vägnar.

9. Avtalets giltighet

Detta avtal träder i kraft den 1 januari 202X och är i kraft till och med den 31 december 202X. Avtalskommunerna förbinder sig att iaktta innehållet i detta samgångsavtal och det lojalitetsavtal som avses i punkt 1.2 sedan fullmäktige i alla avtalskommuner har godkänt dem. Avtalskommunerna förbinder sig att iaktta detta avtal och lojalitetsavtalet oberoende av eventuella besvär.

11 § i kommunreformen:

- Kommunerna kan komma överens om att avtalet ska gälla en kortare tid än tre år
- Efter att samgångsavtalet godkänts, men innan det trätt i kraft, kan det ändras genom överensstämmande beslut av avtalskommunernas fullmäktige.

13 Utkast till lojalitetsavtal mellan kommunerna

Nedanstående utkast utgör en stomme, som är avsedd att användas som redskap vid kommande förhandlingar om ett lojalitetsavtal mellan kommunerna i samarbetsområdet. Lojalitetsavtalet utgör en bilaga till samgångsavtalet och behandlas i samband med det.

- 1 § Parter** Parter i detta lojalitetsavtal är kommunerna Eckerö, Hammarland, Jomala, Lemland och Lumparland.
- 2 § Avtalets syfte** Syftet med detta lojalitetsavtal är att reglera frågor som rör avtalskommunernas lojalitetsplikt medan de förhandlar om, beslutar om och verkställer ett samgångsavtal enligt 7 § i landskapslagen om en reform av kommunstrukturen på Åland.
- 3 § Beslutsbegränsning** Avtalskommunerna förbinder sig till att inte fatta sådana beslut som ur ett ekonomiskt, politiskt, administrativt eller verksamhetsmässigt perspektiv utgör en uppenbar belastning eller begränsning för den nya kommunen.
- 4 § Regional jämvikt** Avtalskommunerna förbinder sig till att i sitt eget beslutsfattande och i förhandlingar om frågor som gäller den nya kommunen bidra till en regional jämvikt mellan de nuvarande kommunerna i fråga om serviceutbud, investeringar och representation i den nya kommunens beslutande organ.
- 5 § Konsultation** Om det vid beredningen av ett ärende eller när en operativ åtgärd planeras finns en risk att beslutet eller åtgärden kan komma att utgöra en sådan belastning som avses i 3 § eller rubba den regionala jämvikten enligt 4 §, förbinder sig parterna att konsultera de andra parterna i frågan innan ärendet föredras för beslut eller den operativa åtgärden vidtas.
- 6 § Ikraftträdande** Detta lojalitetsavtal ingås samtidigt med och är i kraft lika länge som det samgångsavtal som avses i 2 §. Avtalskommunerna förbinder sig att iakttä detta avtal oberoende av eventuella besvär.
- 7 § Giltighetstid** Detta avtal är i kraft lika länge som samgångsavtalet.
- 8 § Exemplar** Detta avtal har uppgjorts i sex identiska originalexemplar, ett för varje part och ett för Ålands landskapsregering.
- 9 § Datering och underskrifter**

14 Källförteckning

14.1 Författningar

14.1.1 Finlands författningssamling

- Finlands grundlag, FFS 731/1999
- Kommunallag, FFS 365/1995 (upphävd)
- Kommunallag, FFS 410/2015
- Kommunindelningsslag FFS 1196/1997 (upphävd i riket)
- Kommunstrukturlag, FFS 1698/2009
- Kyrkolag, FFS 1054/1993
- Lag om offentlig upphandling och koncession, FFS 1397/2016
- Markanvändnings- och bygglag, FFS 132/1999
- Självstyrelselag för Åland, FFS 1144/1991

14.1.2 Ålands författningssamling

- Kommunallag för landskapet Åland, ÅFS 1997:73
- Landskapslag om allmänna handlingars offentlighet, ÅFS 1997:33
- Landskapslag om en kommunalt samordnad socialtjänst, ÅFS 2016:2
- Landskapslag om lagtingsval och kommunalval, ÅFS 1970:39
- Landskapslag om landskapsandelar till kommunerna, ÅFS 2017:120
- Landskapslag om tillämpning på Åland av vissa lagar om kommunindelning, ÅFS 1997:76
- Landskapslagen om vissa kompensationer till kommunerna finansåret 2018, ÅFS 2018:101

14.1.3 EU-rättsakter

- Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 av den 27 april 2016 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter och om upphävande av direktiv 95/46/EG (allmän dataskyddsförordning)

14.2 Övriga skriftliga källor

Anttila Anni, Jarmo Asikainen & Arto Koski (2015): *Kriisikuntien kuntaliitokset ja ehdotukset niiden kehittämiseksi*. Kuntaliitto.

Blomberg Gustav & Elmén Sandra (2018): *Rapport. Invånarenkät Geta kommun. Oktober 2018*. http://www.geta.ax/files/Invnarenkt_resultat.pdf

Enestam Jan-Erik & Henricson Marcus (2015): *Samarbetsutredning för Norra Åland. Slutrapport*. Mångsyssleriet Ab och H&M Henricson.

Finansministeriet (2018): *Ekonomisk översikt, vinter 2018*. Finansministeriets publikationer 33b/2018. Finansministeriet.

Frisvoll Svein, Oddveig Storstad, Mariann Villa, Bjørn Egil Flø og Reidar Almås (2015): *Kommunereformen og øykommuner uten landfast forbindelse*. Rapport 1/2015. Bygdeforskning.

Grunfelder, Julien; Rispling, Linus; Norlén, Gustaf (eds., 2018): *State of the Nordic region 2018*. Nordiska ministerrådet

Hägglom, Kenth; Lindqvist Gerd (2018): *Befolkningen 2017*. ÅSUB Statistik 2018:4. Ålands statistik- och utredningsbyrå.

Kastberg, Gustaf (2014): *Valfrihet i vård, skola och omsorg. En uppdatering av kunskapsläget*. Sveriges Kommuner och Landsting.

Kökar kommun (2018): *Resultat från kommunenkät hösten 2018*.
<https://www.kokar.ax/nyhet-kommunenkat>

Lannerhjelm Oskar m.fl. (2017): Åland. *Kommunutredning 2016. Slutrapport 2017–02–28*. PwC Sverige.

Lumparlands kommun (2018): *Kommunstyrelsen. Sammanträdesprotokoll 2.5.2018*.
http://www.lumparland.ax/files/kommunstyrelsens_protokoll_252018.pdf

Meklin Pentti & Pekola-Sjöblom Marianne (2013): *Forskarperspektiv på kommun- och servicestrukturen*. Finlands Kommunförbund.

Palmer, Richard (2018): Ekonomisk översikt hösten 2018. ÅSUB Översikter och indikatorer 2018:3. Ålands statistik- och utredningsbyrå.

Pikkala Sari (2015): *Kuntavaalit ja kuntarakenteen muutos. Paras-ARTTU-ohjelman tutkimuksia nro 32*. Kuntaliitto

PwC Sverige (2016). *Kommunutredningen 2016. Fördjupad analys. Långsiktig finansiell analys*.

Sandberg Siv (2017): *Kommunindelningssutredning Finström–Geta–Sund 2017*. Utredarens rapport, oktober 2017.

Ålandsdelegationen

- Ålandsdelegationens utlåtande 32/18 över lagtingets beslut om antagande av LL om en kommunreform på Åland och Kommunstrukturlag för Åland.

Ålands lagting

- Ålands lagtings beslut om antagande av landskapslag om en reform av kommunstrukturen på Åland, LTB 57/2018
- Ålands lagtings beslut om antagande av kommunstrukturlag för Åland, LTB 58/208

Ålands landskapsregering

- Digital agenda för landskapet Åland, antagen av landskapsregeringen den 5 november 2012
- ÅLR 2015/9835, 1.10.2015
- Socialvårdsbyråns lagstiftnings-PM, Bilaga 1, S218E17
- Revidering av grundskolelagen. Den parlamentariska arbetsgruppens rapport om revidering av grundskolelagen 29 maj 2018. Bilaga, beslut 116U2, 7.6.2018, ÅLR 2016/4036
- Protokoll fört vid enskild föredragning nr 58/2018
- Protokoll fört vid enskild föredragning, nummer 88/2018, <https://www.regeringen.ax/sites/www.regeringen.ax/files/attachments/protocol/nr-88-2018-enskild-rk1a.pdf>
- Protokoll fört vid enskild föredragning 9.10.2018, nummer 71. Regeringskansliet, Enheten för rättsliga och internationella frågor. <https://www.regeringen.ax/sites/www.regeringen.ax/files/attachments/protocol/nr-71-2018-enskild-rk1a.pdf>
- Sammanställning av remissvar, maj 2018 <https://www.regeringen.ax/demokratihallbarhet/ny-kommunindelning/remissvar-om-lagforslag>
- Ålands landskapsregering 12.12.2018. Förslag på organisering av transport i en gemensam skärgårdskommun. PM från infrastrukturavdelningen.

Ålands statistik- och utredningsbyrå (ÅSUB)

- Invånarnas syn på kommunernas verksamhet och organisation. Rapport 2010:9
- Lagtings- och kommunalvalet 2015. Statistik 2015:7.
- Den framtida kommunindelningen på Åland – en enkätstudie. Rapport 2017:1.
- Kommunala folkomröstningar 2018. <https://www.asub.ax/sv/statistik/kommunala-folkomrostningar-2018>
- Folkomröstning i Sund 2018. <https://www.asub.ax/sv/statistik/folkomrostning-sund-2018>
- Kommunernas och kommunalförbundens ekonomi och verksamhet 2017. Statistik 2018:3:
- Kommunernas och kommunalförbundens budgeter 2018. Offentlig ekonomi 2018:1.
- Kommunernas och kommunalförbundens budgeter 2018. Offentlig ekonomi 2018:1

15 Kontaktuppgifter

Henricson Ab

Neoviusgatan 29
06100 Borgå
www.henricson.fi

Siv Sandberg

siv.sandberg@abo.fi
0400 726 380

Jan-Erik Enestam

jee@kitnet.fi
044 742 7701

Marcus Henricson

marcus@henricson.fi
050 696 11

16 Bilagor

Bilaga 1**Befolkningsutvecklingen i kommunerna på Södra Åland 1975–2017**

Källa: ÅSUB, Befolkning.

	Eckerö	Hammarland	Jomala	Lemland	Lumparland	Södra Åland
1975	736	1 156	2 292	825	293	5 302
1980	685	1 196	2 615	954	302	5 752
1985	769	1 214	2 839	1 125	311	6 258
1990	811	1 233	3 025	1 269	322	6 660
1995	823	1 283	3 156	1 443	334	7 039
2000	830	1 351	3 328	1 585	377	7 471
2005	925	1 384	3 614	1 695	387	8 005
2010	943	1 508	4 098	1 814	394	8 757
2015	935	1 537	4 648	1 991	398	9 509
2016	928	1 508	4 757	2 012	385	9 590
2017	948	1 547	4 859	2 028	395	9 777
Utveckling 1975–2017	212	391	2 567	1 203	102	4 475
Utveckling 2000–2017	118	196	1 531	443	18	2 306